

1964 - 2025

61
años

MEMORIA EJERCICIO

**20
25**



Al comprar este producto ayudas
al cuidado de los bosques del mundo
FSC® C012193 • www.fsc.org



**Forestal
Caja Bancaria**



**Forestal
Caja Bancaria**

LA INVERSIÓN FORESTAL DE LA CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES BANCARIAS PRESENTE Y FUTURO SUTENTABLE	8
SÍNTESIS DE OBJETIVOS ALCANZADOS 2024	10
Área Forestal e Industrial	
Área Comercial	
Área Agrícola - Ganadera	
Áreas Social y Medio Ambiental	
Área Económica - Financiera	
ÁREA FORESTAL	15
Plantaciones y Manejo	
Cosecha e Intercambios	
Otras actividades	
ÁREA INDUSTRIAL	22
Proyectos	
Inversiones	
Productividad del aserradero	
ÁREA COMERCIAL	29
Evolución de ventas totales	
Mercado exterior	
Mercado interno	
Mercado de pino y eucaliptos	
ÁREA AGRÍCOLA - GANADERA	38
ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	42
ÁREA SOCIAL Y MEDIO AMBIENTAL	43
SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL – RECURSOS HUMANOS	
Ocupación	
Evolución de género PC+EC	
Distribución por edad y sexo	
Distribución por antigüedad y sexo	
Rotación del Personal	
Procedencia del Personal	
PROGRAMA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL (SYSO) DE FCB	
Prevención de accidentes	
Capacitación	
Seguridad y Salud ocupacional	
COMUNIDAD	54
Relaciones con la comunidad	
GESTIÓN MEDIO AMBIENTAL	58
Certificación FSC®	
Cambio Climático	
Gestión de Residuos sólidos	
ÁREA ECONÓMICA Y FINANCIERA - SITUACIÓN FORESTAL CAJA BANCARIA.....	71
Evolución de los principales indicadores financieros	
Evolución del patrimonio	
Estado de Situación Patrimonial consolidado	
Valuación de bosques	
Evaluación del valor de los bosques - Valuación de la tierra	
Resultados de Forestal Caja Bancaria	
Resultados operativos	
Resultados del ejercicio	
Flujo de Fondos	
PERSPECTIVAS AÑO 2025	80
NOTAS Y ESTADOS CONTABLES	82

Una comunidad que crece junto a su industria



1963-67

La Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias compra los primeros campos en Piedras Coloradas, Paysandú (7.440 ha), para uso forestal.

En ese entonces Piedras Coloradas contaba con **422 habitantes**.





Una industria que crece junto a su comunidad



2025 Piedras Coloradas cuenta
con **1.956** habitantes.



Recorrido de una historia con futuro

1964

Comienzo de las primeras plantaciones de pinos en Piedras Coloradas.



1976

Instalación del primer aserradero en Piedras Coloradas.



1985

Instalación de una nueva torre de vigilancia de 35 metros de altura, para control de incendio.

1990

Compra de campos en El Carmen, Durazno con destino silvopastoril (4.980 ha).

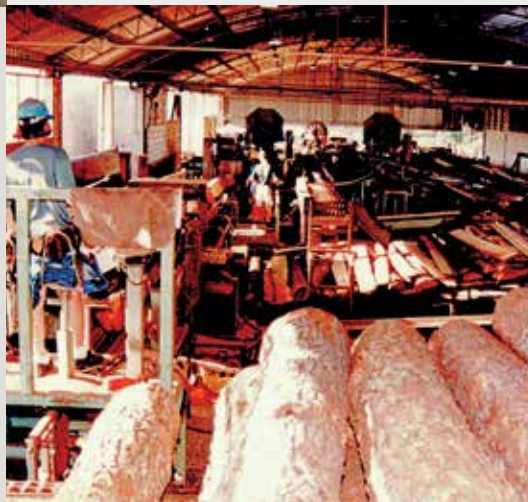


avances innovación



1992

Compra de campos de Piedras Coloradas (Bacacué) y en El Carmen, Durazno.



1997

Compra de campos en El Carmen, Durazno con destino silvopastoril completando las 5.760 ha.



1993

Instalación de 2do. aserradero para pino MIT(Chile).



constancia

2005

Creación de la Comisión para Desarrollo de PC (Fuerzas Sociales).

2008

**PIONERA EN EXPANDIRSE
AL MUNDO**

Puesta en marcha del aserradero de alta producción Mendes y dos cámaras de secado Mahild.

FCB fue pionera en Uruguay y cuarta en el mundo en comercializar Bonos de Carbono del sector Forestal en la Bolsa CCX de Chicago, organización creada para mitigar la contaminación ambiental.

2011

Primeras exportaciones de trozas de pino del centro Forestal El Carmen.



2007

Obtención de la Certificación FSC® (Forest Stewardship Council®) en Manejo Forestal y Cadena de Custodia.



2016

Instalación de una nueva cámara de Secado Mahild.



Chicago Climate Exchange®, Inc.

The World's First and North America's Only
Greenhouse Gas Emissions Registry,
Reduction and Trading System,
with Offsets Worldwide



Gestión ambiental responsable





futuro

2019

Se cumplen 55 años de Forestal Caja Bancaria.



2025

Giro de dividendos a la CJPB por U\$S 1.913.000

Se firmó un contrato de Arrendamiento de 2.747 hectáreas en Piedras Coloradas a Forestal Oriental S.A. (FOSA) hasta 2055.



2024

Se cumplen 60 años de Forestal Caja Bancaria.



FCB obtiene la Certificación EUDR siendo la primer empresa uruguaya en embarcar a Europa madera aserrada con esta certificación.

Giro de dividendos a la CJPB por U\$S 5.000.000.



2021

Nuevo Galpón

Con una inversión de U\$S 240.000, se construyó un nuevo galpón con una superficie techada de casi 1.300 m².



Se firmó un contrato de Pastoreo por 2.498 hectáreas con FOSA en El Carmen hasta 2029.



Carta del Directorio

El ejercicio 2025 se desarrolló en un contexto internacional caracterizado por cambios significativos en los mercados forestales, ajustes en las cadenas logísticas globales y transformaciones en la demanda de productos derivados de la madera.

En este escenario, Forestal Caja Bancaria (FCB) continuó desarrollando sus operaciones con una visión de largo plazo, orientada a la gestión responsable del patrimonio forestal, la eficiencia productiva y el compromiso con las comunidades donde la empresa desarrolla sus actividades.

A lo largo del ejercicio, la empresa mantuvo el desarrollo de sus actividades forestales, industriales, comerciales y agropecuarias, procurando sostener niveles adecuados de eficiencia operativa y consolidar las bases productivas del proyecto forestal.

Durante el período se continuó avanzando en el proceso de reconversión forestal iniciado en años anteriores, orientado a la sustitución progresiva de plantaciones de pino por especies de eucalipto, buscando mejorar la adaptabilidad de las plantaciones a las condiciones productivas y ampliar las alternativas de destino industrial de la madera.

Asimismo, se realizaron inversiones orientadas a fortalecer la infraestructura industrial del aserradero y mejorar los sistemas de control y monitoreo de procesos, con el objetivo de optimizar la eficiencia productiva y mejorar la confiabilidad operativa.

En el área comercial, el ejercicio estuvo marcado por un escenario internacional de elevada incertidumbre, con variaciones en la demanda y dificultades logísticas que afectaron el comercio internacional de productos industriales. En este contexto, la empresa continuó trabajando en la consolidación de relaciones comerciales estables y en la búsqueda de nuevas oportunidades de mercado.

Considerando que Forestal Caja Bancaria constituye un fondo de reserva de la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias (CJPB), institución que actualmente enfrenta diversos desafíos, el Directorio desea destacar especialmente el compromiso, profesionalismo y dedicación del equipo humano de la empresa. Su labor ha sido, y continúa siendo, un pilar fundamental para el desarrollo sostenido del proyecto forestal.

En este contexto, uno de los hitos más relevantes del ejercicio fue la transferencia de 75,9 millones de pesos al fondo jubilatorio, resultado de una política de inversión sostenida, responsable y orientada al largo plazo. Este logro refleja la solidez de la gestión y reafirma el compromiso de la empresa con la sostenibilidad del sistema previsional.

Con más de seis décadas de trayectoria, FCB reafirma su compromiso con la gestión responsable del patrimonio forestal, la generación de valor económico y social, y el desarrollo sostenible del sector forestal uruguayo.



Cr. Mauricio Berton
Director



Ing. Carlos Sarazola
Director

PRESENTE Y FUTURO SUSTENTABLE

Una inversión que creció con la comunidad durante seis décadas

Nuestra siembra echa raíces en la tierra y se ramifica en trabajo digno y calidad de vida para nuestra gente. Es así que donde estamos presentes (Piedras Coloradas y Villa El Carmen), en lugar de éxodo rural, crece continuamente la cantidad de pobladores, que echan raíces al abrigo de un trabajo pujante, inserto en un medio que ofrece todo lo necesario para tener calidad de vida.

La inversión forestal impulsada por la CJPB constituye desde hace más de seis décadas una estrategia orientada a la preservación y valorización del patrimonio institucional mediante activos productivos en la economía real.

Forestal Caja Bancaria desarrolla sus actividades con una visión de largo plazo basada en el manejo responsable de los recursos forestales, la eficiencia productiva y el equilibrio ambiental.

Nuestra siembra echa raíces en la tierra y se ramifica en trabajo digno y calidad de vida para la población de las localidades donde FCB desarrolla sus actividades.

En localidades como Piedras Coloradas y Villa El Carmen, la actividad forestal ha contribuido a consolidar el arraigo poblacional, generando oportunidades de empleo y fortaleciendo el desarrollo económico local.

La decisión de invertir parte de las reservas financieras del Instituto en la economía real debe comprenderse en

el contexto histórico de la década de 1960, cuando las alternativas de inversión disponibles para preservar el valor de dichas reservas eran limitadas.

A lo largo de más de seis décadas, el proyecto forestal desarrollado por FCB ha permitido consolidar un patrimonio productivo relevante, aportando estabilidad financiera y contribuyendo al desarrollo del sector forestal nacional.

En este período, la empresa ha acompañado la evolución del sector forestal uruguayo, adaptándose a cambios tecnológicos, transformaciones en los mercados internacionales y nuevas exigencias en materia de sostenibilidad ambiental.

FCB realiza su actividad bajo criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental, procurando mantener un equilibrio entre productividad, conservación de los recursos naturales y desarrollo de las comunidades locales.



POLÍTICA DE GESTIÓN

FCB desarrolla sus actividades bajo una política de gestión que integra los distintos aspectos vinculados a la sostenibilidad del negocio forestal.

Esta política se basa en los siguientes pilares:

- **Seguridad y Salud Ocupacional**

La empresa promueve condiciones de trabajo seguras y saludables para todos sus colaboradores, mediante la implementación de programas de prevención, capacitación y mejora continua de los procesos de seguridad.

- **Cuidado del Ambiente**

La gestión ambiental constituye un componente central de la actividad forestal, orientada a la conservación de los recursos naturales, la protección de los ecosistemas y el uso responsable del suelo y el agua.

- **Recursos Humanos**

El desarrollo del capital humano constituye uno de los pilares fundamentales del crecimiento de la empresa, promoviendo la capacitación permanente y el fortalecimiento de las competencias técnicas y profesionales de los colaboradores.

- **Recursos Tecnológicos**

La incorporación de tecnología y la mejora continua de los procesos productivos permiten optimizar la eficiencia operativa y fortalecer la competitividad de la empresa.

- **Comunidad**

FCB mantiene un vínculo permanente con las comunidades donde desarrolla sus actividades, promoviendo relaciones basadas en el respeto, el diálogo y la cooperación.

- **Certificación FSC® (Forest Stewardship Council®)**

La certificación forestal constituye una herramienta fundamental para asegurar la gestión responsable de los recursos forestales y garantizar la trazabilidad de los productos.

- **Conflicto de Interés**

Se cuenta con un documento formal de Política de Conflicto de Interés, firmado por el Directorio Forestal y los Supervisores.

Síntesis de objetivos alcanzados

FCB gestiona sus operaciones bajo criterios de responsabilidad empresarial, aplicando buenas prácticas ambientales, priorizando la seguridad y el desarrollo de sus colaboradores y promoviendo un impacto positivo en los entornos donde desarrolla sus actividades.

Con una visión de largo plazo, la empresa continúa desarrollando, implementando y comercializando inversiones foresto-industriales, agrícolas, ganaderas y comerciales, manteniendo un firme compromiso con sus accionistas y con los distintos grupos de interés vinculados a su actividad.

En este marco, FCB procura mantener relaciones equilibradas y sostenibles con trabajadores, proveedores, empresas de servicios, clientes y comunidades vecinas, contribuyendo al desarrollo económico y social de las regiones donde opera.

Durante el ejercicio se concretaron acuerdos relevantes vinculados a la gestión de predios forestales y gropecuarios, resultado de procesos de renegociación con Forestal Oriental S.A. (FOSA) y con la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias (CJPB).

En el marco de estos acuerdos se formalizó un nuevo Contrato de Arrendamiento de predios propiedad de la CJPB en la zona de Piedras Coloradas, suscrito por integrantes del Consejo Honorario de la CJPB y autoridades de FOSA. El acuerdo comprende 2.747 hectáreas, de las cuales 1.957 hectáreas se destinarán a uso forestal y 790 hectáreas a uso ganadero, con una vigencia que se extiende hasta el 31 de octubre de 2055.

Asimismo, se llevó adelante la renegociación del contrato de pastoreo en el establecimiento El Carmen, arribándose a un nuevo acuerdo de arrendamiento sobre predios propiedad de FOSA. El Directorio Forestal de FCB y las autoridades de FOSA suscribieron el contrato con vigencia hasta el 31 de octubre de 2029, comprendiendo una superficie de 1.801 hectáreas destinadas a actividad ganadera y 697 hectáreas destinadas a producción agrícola.

Estos acuerdos contribuyen a consolidar la estabilidad operativa del sistema productivo y fortalecen las bases para el desarrollo sostenible de las actividades forestales, agrícolas y ganaderas gestionadas por FCB.





Área Forestal

FCB continúa con la estrategia de reconversión de especie cosechando el pino existente con fines aserrables / biomasa y reforestando con eucalyptus grandis con destino pulpable / aserrable y eucalyptus dunni con destino pulpable.

GESTIÓN DEL PATRIMONIO FORESTAL

La gestión forestal constituye el núcleo del sistema productivo de FCB y representa el resultado de más de seis décadas de desarrollo continuo en la actividad.

La empresa administra su patrimonio forestal bajo criterios de manejo sostenible, procurando optimizar la productividad de las plantaciones, preservar los recursos naturales y asegurar la continuidad del sistema productivo en el largo plazo.

El manejo forestal se desarrolla conforme a la definición de Manejo Forestal Sostenible adoptada por la FAO, entendida como la administración y uso de los bosques de forma tal que se mantenga su biodiversidad, productividad, capacidad de regeneración y potencial para cumplir funciones ecológicas, económicas y sociales relevantes.

Este enfoque permite integrar la producción forestal con la conservación del ambiente, contribuyendo al desarrollo sostenible del territorio donde la empresa desarrolla sus actividades.

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO FORESTAL

A lo largo de su historia, FCB ha consolidado un patrimonio forestal que constituye uno de los activos productivos más relevantes de la empresa.

La evolución de las plantaciones ha estado marcada por distintos procesos de adaptación tecnológica, cambios en las especies utilizadas y transformaciones en los mercados de destino de la madera.

En los últimos años, la empresa ha desarrollado un proceso progresivo de reconversión forestal, mediante la cosecha del pino existente con destino aserrable y biomasa, y la posterior reforestación con *Eucalyptus grandis*, orientado a destinos pulpables y aserrables, y *Eucalyptus dunni*, con destino pulpable.

Este proceso se desarrolla de forma gradual, manteniendo el equilibrio productivo del sistema forestal.

SEGUIMIENTO DE ACUERDOS PARA UN MEJOR FUTURO

Forestal Caja Bancaria (FCB) – Forestal Oriental S.A. (FOSA)

1. Usufructo Piedras Coloradas (2025–2055)

- Se mantienen 1.957 hectáreas plantadas bajo el régimen de usufructo.
- Durante el año 2025 no se realizaron tareas silvícolas en esta área.



- En noviembre de 2025 se firmó con FOSA un nuevo Contrato de Arrendamiento de predios propiedad de la CJPB, por un total de 2.747 hectáreas, de las cuales 1.957 hectáreas se destinarán a uso forestal y 790 hectáreas a uso ganadero, con vigencia hasta el 31 de octubre 2055.

PLANTACIONES 2025

Durante el ejercicio 2025 se implantaron 261 hectáreas de nuevas plantaciones forestales, distribuidas entre distintas especies de eucalipto.

Las plantaciones realizadas se distribuyeron de la siguiente forma:

- 220 hectáreas de *Eucalyptus grandis*
- 41 hectáreas de *Eucalyptus dunni*

En el caso de *Eucalyptus grandis*, se utilizaron tanto plantas de origen clonal como material seminal, mientras que las plantaciones de *Eucalyptus dunni* se realizaron exclusivamente con material de origen seminal.

Las tareas de plantación se desarrollaron durante los períodos de otoño y primavera, aprovechando condiciones climáticas favorables que permitieron asegurar un adecuado establecimiento de las nuevas plantaciones.

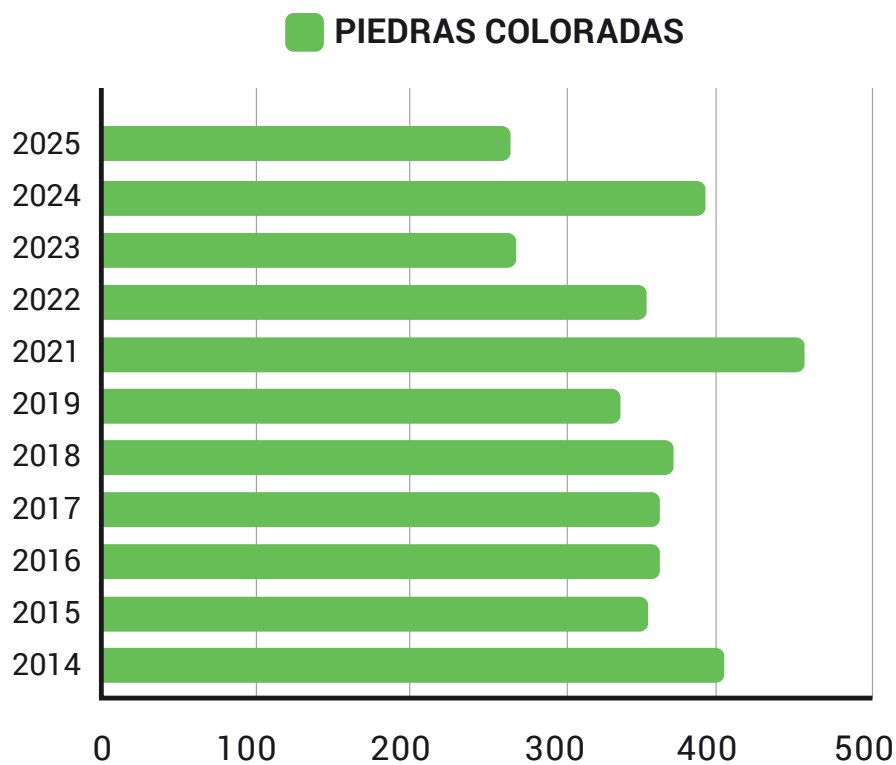
El manejo técnico aplicado durante la etapa de implantación incluyó:

- preparación de suelo
- control de malezas
- fertilización inicial
- monitoreo de establecimiento

Estas prácticas permiten optimizar el crecimiento inicial de las plantaciones y asegurar su adecuado desarrollo durante las primeras etapas del ciclo forestal.



PLANTACIONES DE EUCALYPTUS EN PIEDRAS COLORADAS





MANEJO SILVÍCOLA

El manejo silvícola constituye un conjunto de prácticas orientadas a optimizar el crecimiento y la calidad de las plantaciones forestales.

Durante el ejercicio se desarrollaron diversas actividades de manejo forestal, entre las que se destacan:

- podas
- raleos
- control de especies invasoras
- mantenimiento de cortafuegos
- monitoreo sanitario

Estas prácticas permiten mejorar la calidad de los bosques y asegurar su adecuado desarrollo productivo.

PODAS

Durante el ejercicio 2025 se realizaron 250 hectáreas de primera poda en plantaciones de *Eucalyptus grandis*, alcanzando una altura mínima de 3,5 metros.

La poda constituye una práctica fundamental para mejorar la calidad de la madera producida, ya que permite reducir defectos estructurales y favorecer el crecimiento de fustes rectos y de mayor valor comercial.

Entre los principales objetivos de esta práctica se destacan:

- mejorar la calidad de la madera
- favorecer el crecimiento de árboles dominantes
- reducir defectos en la madera
- aumentar el valor del producto final

La correcta ejecución de estas tareas contribuye a mejorar el rendimiento industrial de las plantaciones.

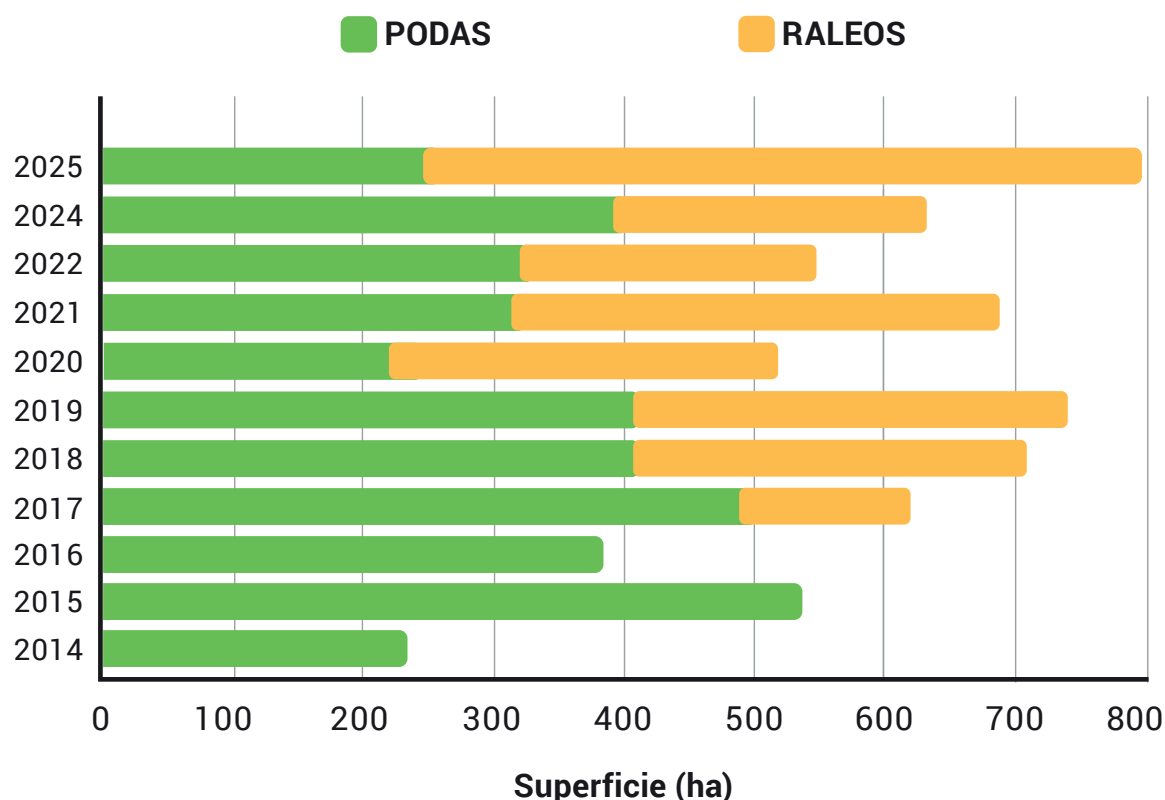
RALEOS

Durante el ejercicio se realizaron raleos selectivos en 542 hectáreas de *Eucalyptus grandis*, con el objetivo de mejorar el crecimiento de los árboles remanentes.

El raleo permite reducir la competencia entre árboles y optimizar el uso de recursos como la luz, el agua y los nutrientes disponibles en el suelo.

Como resultado de estas operaciones se extrajeron 39.129 m³ de madera pulpable, destinada a distintos usos industriales.

Estas intervenciones permiten mejorar el crecimiento futuro de las plantaciones y optimizar el aprovechamiento del recurso forestal.



COSECHA

Las operaciones de cosecha se desarrollaron de acuerdo con la planificación forestal establecida para el ejercicio.

Las principales actividades de cosecha se concentraron en predios ubicados en Piedras Coloradas y en el establecimiento Clara, en el departamento de Tacuarembó.

Los principales volúmenes extraídos durante el ejercicio fueron los siguientes:

PIEDRAS COLORADAS

- 17 hectáreas de pino: 7.786 m³ de madera
- 2 hectáreas de Eucalyptus grandis: 407 m³ de madera

CLARA – TACUAREMBÓ

- 294 hectáreas de pino: 128.790 m³ de madera

Las tareas de cosecha se realizaron cumpliendo las normas ambientales y operativas aplicables a la actividad forestal.

PREVENCIÓN DE INCENDIOS FORESTALES

La prevención de incendios constituye una prioridad permanente dentro de la gestión forestal de FCB.

La empresa mantiene un sistema integral de prevención y combate de incendios basado en:

- capacitación del personal
- infraestructura específica
- monitoreo permanente del territorio

Las brigadas forestales están integradas por personal capacitado específicamente para actuar ante situaciones de emergencia.

Asimismo, la empresa dispone de infraestructura destinada al combate de incendios, incluyendo:

- torres de vigilancia
- reservorios de agua
- bocas de incendio
- equipamiento especializado

Previo al período estival se realizan tareas de mantenimiento de cortafuegos, limpieza de áreas críticas y revisión de equipos.

Estas acciones permiten reducir el riesgo de incendios y mejorar la capacidad de respuesta ante eventuales emergencias.



RESERVAS DE AGUA

Como parte de las acciones preventivas frente a incendios, la empresa mantiene distintos reservorios de agua distribuidos en el área forestal.

Durante el ejercicio se realizaron tareas de mantenimiento y limpieza de tajamares y puntos de captación de agua en distintos sitios dentro de los predios forestales.

Estas acciones permiten asegurar la disponibilidad de recursos hídricos para el combate de incendios y mejorar la capacidad operativa de los equipos de respuesta.

INFRAESTRUCTURA DE CAMINOS

La red de caminos constituye un componente clave para las operaciones forestales de FCB, permitiendo el acceso a los predios productivos y el transporte de madera hacia el complejo industrial y los distintos destinos comerciales.

Durante el ejercicio 2025 se realizaron trabajos de mantenimiento en 31 km de caminos internos, mejorando su transitabilidad y eficiencia operativa. Asimismo, se construyeron 3,6 km de nuevos caminos, ampliando el acceso a áreas productivas y optimizando la logística de las operaciones forestales.

Estas mejoras contribuyen a fortalecer la eficiencia operativa y la sostenibilidad del sistema productivo.

CAMINOS VECINALES

En coordinación con el Municipio de Piedras Coloradas, FCB colaboró en el mantenimiento de caminos vecinales utilizados para el transporte de su producción, aportando maquinaria, recursos humanos e insumos.

Esta cooperación contribuye a mejorar la infraestructura vial de la zona y a fortalecer el vínculo con las comunidades locales.

CONTROL DE ESPECIES EXÓTICAS INVASORAS

El control de especies exóticas invasoras constituye una práctica relevante dentro de la gestión ambiental de los predios forestales.

Durante el ejercicio se realizaron trabajos de control de especies invasoras en 124 hectáreas, utilizando métodos mecánicos y químicos seleccionados según criterios técnicos de efectividad y sostenibilidad.

Los criterios de intervención incluyeron:

Control de EEI en zonas aptas para plantación.

1. Control de EEI en zonas no aptas o destinadas a conservación, respetando las restricciones legales y ambientales.

Estas acciones permiten preservar el equilibrio ecológico de los predios y proteger la biodiversidad de los ecosistemas asociados a la actividad forestal.

APLICACIÓN DE TECNOLOGÍA – DRONES

Durante el ejercicio se continuó incorporando tecnología de drones para el monitoreo de plantaciones forestales.

El uso de esta herramienta permite:

- realizar inspecciones aéreas de las plantaciones
- monitorear el estado sanitario de los bosques
- obtener información georreferenciada para la toma de decisiones
- mejorar la eficiencia de las tareas de supervisión

La incorporación de tecnología constituye un componente clave dentro del proceso de modernización de la gestión forestal.

21 DE MARZO

DÍA INTERNACIONAL DE LOS BOSQUES CAMPAÑA 2025

El 21 de marzo se celebra el Día Internacional de los Bosques, una fecha establecida por las Naciones Unidas para promover la conciencia sobre la importancia de los ecosistemas forestales para el desarrollo sostenible.

Los bosques cumplen un papel fundamental en la conservación de la biodiversidad, la protección de los suelos y del agua, y en la mitigación del cambio climático mediante la captura de carbono.

La actividad forestal desarrollada por Forestal Caja Bancaria (FCB) se enmarca en este enfoque, promoviendo el manejo sostenible de las plantaciones y la protección de los ecosistemas asociados a los predios forestales.

A través de buenas prácticas de manejo, la preservación de áreas de monte nativo, el cuidado de los cursos de agua y la certificación forestal internacional, FCB contribuye al desarrollo de una actividad forestal responsable y sostenible.



Área Industrial

INVERSIONES INDUSTRIALES

Durante el ejercicio 2025, Forestal Caja Bancaria continuó avanzando en su estrategia de modernización industrial, priorizando la optimización de procesos críticos, la mejora de infraestructura operativa y la consolidación tecnológica del área de secado y aserrado.

Las inversiones del período reflejan una gestión prudente y estratégica, orientada no solamente a sostener la capacidad productiva actual, sino a fortalecer la eficiencia, confiabilidad y competitividad de la operación industrial en el mediano y largo plazo.

INFRAESTRUCTURA OPERATIVA Y MEJORA DE CAMINERÍA INDUSTRIAL

Durante el ejercicio se mantuvo una línea de inversión sostenida en la infraestructura de la playa de trozas, con especial foco en la mejora de caminería interna, drenajes y acondicionamiento de áreas de alto tránsito.

- Mejora de sistemas de desagüe y drenaje.
- Compactación y estabilización de zonas críticas de circulación.
- Adecuación de superficies para tránsito pesado de maquinaria y camiones.

Estas acciones permiten garantizar la continuidad operativa durante los meses de invierno, minimizando riesgos asociados a condiciones climáticas adversas, optimizando la logística interna y fortaleciendo la eficiencia del proceso industrial desde su etapa inicial.



UPGRADE SISTEMA DE CONTROL – SIERRA GEMELA

En el área de aserrado se realizó la actualización del sistema de control de la sierra gemela, incorporando un nuevo PLC (Controlador Lógico Programable) y una nueva interfaz HMI (Human Machine Interface) para la configuración y control de la sierra de cabecera del aserradero.

- Mayor precisión en la configuración de parámetros de corte.
- Mejor control operativo en tiempo real.
- Incremento en la confiabilidad del sistema.
- Mejora en la seguridad y trazabilidad del proceso.

La actualización tecnológica constituye un avance relevante en la digitalización del proceso de aserrado, fortaleciendo la estabilidad operativa y sentando bases para futuras optimizaciones en rendimiento y calidad de producto.

AMPLIACIÓN DE SALA DE CALDERA– MEJORA DE INFRAESTRUCTURA Y CONDICIONES OPERATIVAS

Durante el ejercicio 2025 se realizó una ampliación de la sala de control de caldera, incluyendo el recambio completo del techo, como parte del proceso de mejora de infraestructura asociada a uno de los sectores críticos del abastecimiento energético industrial.

- Mejor ordenamiento y ergonomía del puesto de trabajo.
- Mejora de condiciones de seguridad y confort operativo.
- Preparación para la incorporación de nuevos sistemas tecnológicos.

La inversión en infraestructura acompaña y habilita la evolución tecnológica del área, asegurando condiciones adecuadas para la operación presente y futura.

AMPLIACIÓN DEL SISTEMA SCADA – INTEGRACIÓN SECADO Y CALDERA

Durante 2025 se avanzó en la ampliación del sistema SCADA al control integral de la caldera, unificando la gestión operativa del sistema INCOMAC–Caldera.

- Mayor coordinación entre secado y generación térmica.
- Optimización del uso de recursos energéticos.
- Mejora en monitoreo y trazabilidad del proceso.
- Visión integral del desempeño industrial.

La implementación definitiva se proyecta para el primer semestre de 2026, consolidando un sistema centralizado y tecnológicamente actualizado.



PROYECTO AFILADO

En 2023 se inició un estudio sobre la incorporación de estelite en hojas de sierras sinfín, como parte de la preparación para futuras operaciones de corte de eucalipto y de la mejora de la continuidad de corte en pino. Esta tecnología ha demostrado mejoras en la estabilidad del corte y una mayor durabilidad de las hojas, reduciendo paradas operativas por recambio y aumentando la eficiencia del proceso de aserrado.

Durante 2024 se profundizó la evaluación de alternativas junto a proveedores locales y se recibió la visita de un técnico europeo, representante de la empresa ISELI de Francia, quien presentó equipos reacondicionados disponibles en el mercado europeo. Si bien se habían planificado visitas técnicas a proveedores del sur de Brasil, las mismas debieron cancelarse debido a eventos climáticos adversos que afectaron la región.

En 2025 se continuó trabajando con proveedor local y se recibió la visita de un experto en afilado de la firma brasileña Franzoi, quien colaboró con el personal de taller en la mejora de procedimientos de mantenimiento y preparación de sierras.

- Mejora en la estabilidad y continuidad del corte.
- Mayor durabilidad de las hojas de sierra.
- Reducción de paradas operativas por recambio de herramientas.
- Incremento de la eficiencia en el proceso de aserrado.

En 2026 se continuará profundizando este proyecto, con visitas previstas a proveedores en Chile y el análisis de posibles inversiones en sierras horizontales junto al fabricante del aserradero, la empresa Mendes de Brasil.



PROYECTO NUEVO SCADA MAHILD

Durante 2024 se dio inicio a un estudio orientado al upgrade del sistema de control de las cámaras de secado Mahild, tanto en sus versiones de vapor como de gas. El objetivo fue evaluar alternativas tecnológicas que permitieran actualizar y optimizar los sistemas actualmente en operación.

En este marco, FCB mantuvo un intercambio técnico con el proveedor del sistema, analizando distintas soluciones disponibles, desde sistemas de control convencionales hasta alternativas más avanzadas. La evaluación se realizó en función de la realidad productiva de la empresa y de sus necesidades operativas específicas.

Como resultado de este proceso, en 2025 se aprobó la modernización del sistema actual, abarcando las dos cámaras de vapor y la cámara de GLP, las que quedarán integradas bajo un mismo software accesible desde una PC dedicada en la sala de foguistas.

- Unificación del control de las cámaras bajo un mismo software.
- Mejora en el monitoreo y trazabilidad del proceso de secado.
- Mayor precisión y flexibilidad operativa.
- Continuidad en la modernización tecnológica del área.

La solución aprobada mantiene la lógica visual del SCADA existente, incorporando nuevas funcionalidades de control por software. Se prevé que el sistema quede operativo a comienzos de 2026.





SÍNTESIS ESTRATÉGICA

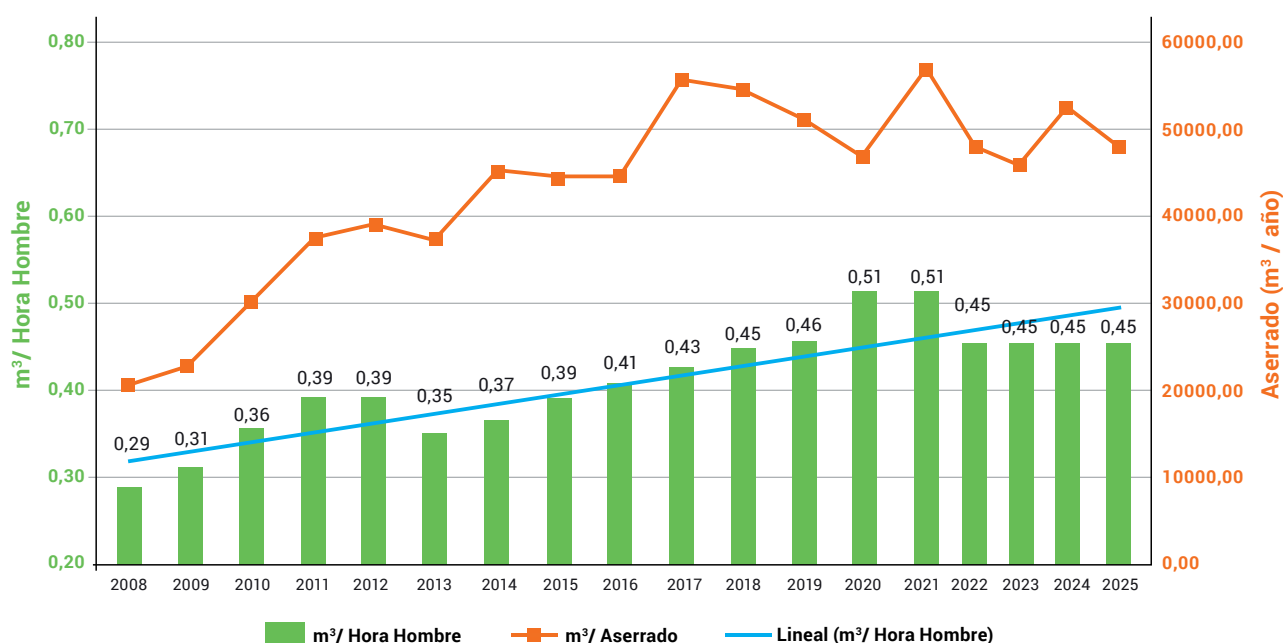
Las inversiones realizadas en 2025 estuvieron orientadas a fortalecer los fundamentos operativos del complejo industrial, priorizando infraestructura, eficiencia técnica y modernización de sistemas de control.

- Confiabilidad operativa.
- Eficiencia logística interna.
- Digitalización de procesos críticos.
- Mejora en precisión y control del aserrado.
- Preparación para nuevas etapas de automatización.

Este conjunto de acciones permite a Forestal Caja Bancaria continuar avanzando hacia un modelo industrial más integrado, eficiente y tecnológicamente robusto.



PRODUCTIVIDAD DE ASERRADERO



PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL

El indicador de productividad del aserradero, medido en metros cúbicos por hora hombre (m^3/HH), se mantuvo durante el ejercicio 2025 en niveles similares a los registrados en los últimos años, consolidando una etapa de estabilidad operativa del sistema productivo.

La evolución del indicador en la última década permite identificar tres etapas claramente diferenciadas:

Etapas de mejora estructural (2016–2020). Durante este período se registró un crecimiento sostenido de la productividad, pasando de niveles cercanos a $0,41 \text{ m}^3/\text{HH}$ a valores superiores a $0,50 \text{ m}^3/\text{HH}$, como resultado de mejoras operativas, optimización de procesos y consolidación de la estructura industrial del aserradero.

Etapas de transición operativa (2021–2022). En estos años se produjo un ajuste en los indicadores asociado a cambios en la matriz productiva, mayor diversificación de productos y variaciones en las características de la materia prima procesada.

Etapas de estabilización (2023–2025). En los últimos ejercicios el indicador se ha mantenido relativamente estable

en torno a $0,45 \text{ m}^3/\text{HH}$, reflejando un nuevo nivel operativo consolidado.

Esta estabilización responde, en parte, a una mayor complejidad en la operación industrial, derivada de una mayor diversidad de dimensiones y especificaciones de productos requeridos por los mercados, del procesamiento de materia prima con mayor heterogeneidad de diámetros y calidades, así como de ajustes operativos asociados a la evolución del esquema productivo.

A pesar de esta estabilización, los niveles actuales de productividad se mantienen por encima de los registros históricos de la operación, evidenciando la consolidación del proceso de mejora industrial desarrollado durante los últimos años.

De cara a los próximos ejercicios, la empresa continuará enfocando sus esfuerzos en profundizar la eficiencia operativa y la optimización de los procesos productivos. En este contexto, la incorporación gradual de inversiones en tecnología, automatización y mejoras en los sistemas de control industrial se presenta como un factor relevante para sostener la competitividad del aserradero y generar nuevas oportunidades de mejora en los indicadores de productividad.



PERSPECTIVAS INDUSTRIALES

La estrategia industrial de FCB continuará orientándose hacia la mejora continua de los procesos productivos, la incorporación de tecnología y el fortalecimiento de la eficiencia operativa.

Entre los principales desafíos del área industrial se destacan:

- profundizar la automatización de procesos
- optimizar el rendimiento del sistema de secado
- mejorar la integración tecnológica de los sistemas de control
- fortalecer la confiabilidad operativa del aserradero

Estas acciones permitirán consolidar una estructura industrial más eficiente y preparada para responder a las exigencias de los mercados.





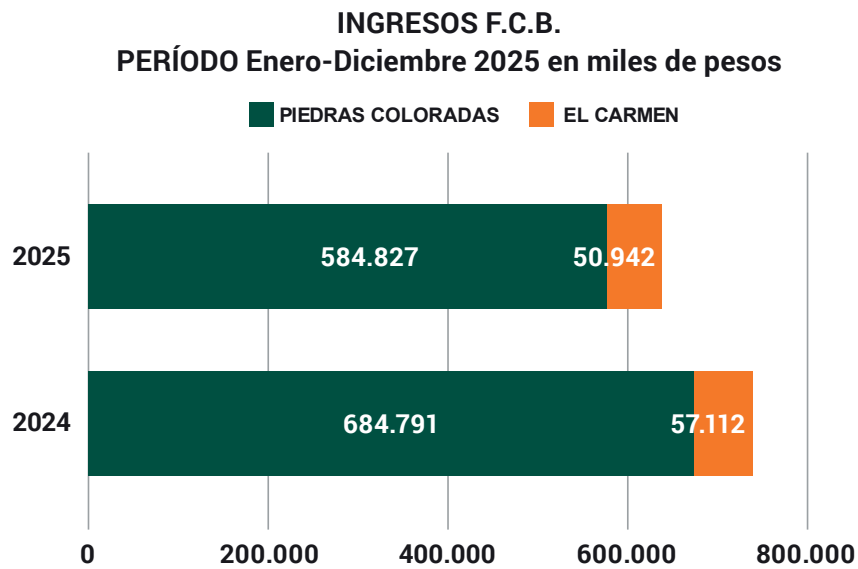
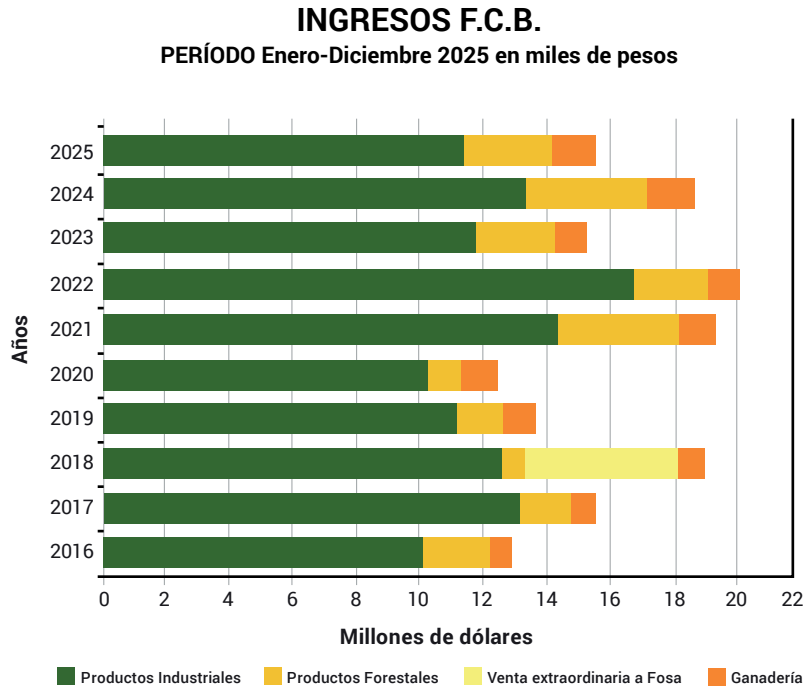


Área Comercial

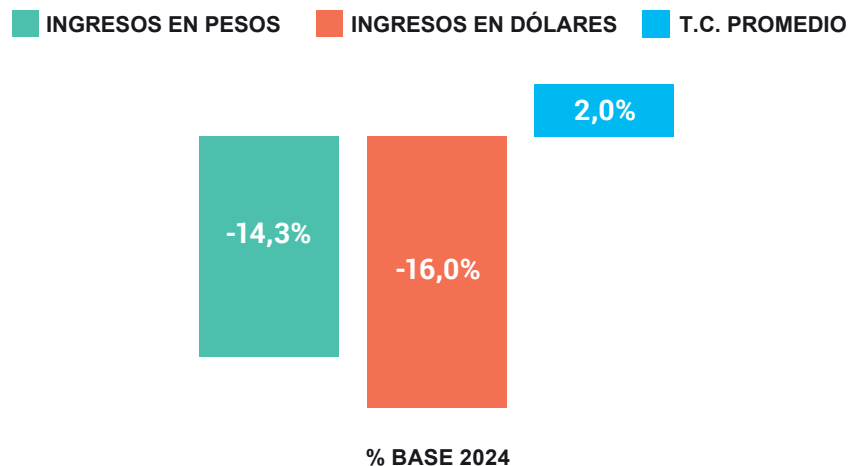
Durante el ejercicio 2025, la actividad comercial de FCB se desarrolló en un contexto internacional caracterizado por una elevada volatilidad en los mercados forestales, particularmente en la cadena global de la madera y el mueble.

En comparación con el ejercicio anterior, las ventas expresadas en pesos corrientes registraron una disminución del 14%, resultado que se explica principalmente por tres factores:

- 50% se atribuye a la disminución del 14% en el volumen exportado de madera aserrada, asociada al impacto del denominado "Liberation Day" en la cadena de la madera y el mueble en Asia.
- 30% corresponde a las ventas de *Eucalyptus dunnii* a UPM realizadas durante 2024, en el marco de acuerdos comerciales vigentes, operación que no se repitió durante el ejercicio 2025.
- 15% se origina en ingresos por arrendamiento rural a UPM en el predio El Carmen durante 2024, los cuales no se generaron en el ejercicio 2025.



INGRESOS F.C.B. - VARIACIÓN PRINCIPALES PARÁMETROS
PERÍODO Enero-Diciembre 2024 vs 2025





MERCADO EXTERNO

Durante 2025, el anuncio del denominado “Liberation Day” en Estados Unidos, que implicó la aplicación de nuevas tarifas a importaciones de distintos orígenes, generó un aumento significativo de la incertidumbre comercial a nivel global.

Vietnam, uno de los principales polos de fabricación de muebles de madera destinados al mercado estadounidense, se vio particularmente afectado por estas medidas.

Este contexto provocó retrasos y cancelaciones de órdenes de compra, presión sobre los precios y una reducción en la utilización de capacidad instalada en numerosas fábricas de muebles, especialmente aquellas con alta dependencia del mercado norteamericano. Como consecuencia, se observaron ajustes en la producción, disminución de turnos y cierres temporales de plantas, fenómeno que también se extendió a otros países asiáticos.

La menor actividad industrial impactó directamente en la demanda de madera sólida, generando mayor cautela en las compras, menores volúmenes comercializados y un creciente enfoque en la optimización de inventarios por parte de los fabricantes.

Este escenario incrementó la volatilidad del mercado y obligó a los distintos actores de la cadena forestal-industrial a adaptar sus estrategias comerciales y operativas frente a un entorno de elevada incertidumbre.

A pesar de estas circunstancias, Vietnam continuó siendo un destino relevante para FCB, quien mantuvo una comunicación fluida con sus clientes, adaptando cronogramas de entrega y condiciones operativas, lo que permitió amortiguar los efectos del contexto y retomar gradualmente niveles de actividad más estables.

En paralelo, las exportaciones hacia otros mercados estratégicos, particularmente Estados Unidos, mostraron



un desempeño relativamente estable y contribuyeron a compensar parcialmente las fluctuaciones registradas en el mercado asiático.

Esta dinámica reafirmó la importancia de la diversificación de destinos como eje central de la estrategia comercial de FCB.

Durante el año se realizaron viajes comerciales al exterior y se mantuvo una comunicación permanente con los principales clientes mediante distintas plataformas digitales. Asimismo, la empresa recibió visitas de potenciales clientes en su planta industrial de Piedras Coloradas, fortaleciendo los vínculos comerciales y generando nuevas oportunidades de negocio.





URUGUAY



**Forestal
Caja Bancaria**

18

21 mm



La marca del
manejo forestal
responsable

www.forestalbancaria.com.uy



**Caja de Jubilaciones y
Pensiones Bancarias**

KNOWING THE ORIGIN AND ITS PROCESS
CONOCER EL ORIGEN Y SU PROCESO, ES LA GARANTÍA



PROCESS, GUARANTEES A GOOD CONSTRUCTION GARANTÍA DE CUALQUIER CONSTRUCCIÓN



We export to: Exportamos a:



ARABIA SAUDI



ARGENTINA



BRASIL



CAMBOYA



CHINA



EEUU



EMIRATOS ÁRABES



ESPAÑA



FILIPINAS



HOLANDA



HONG KONG



INDONESIA



JAMAICA



COREA DEL SUR



MALASIA



PUERTO RICO



QATAR



REINO UNIDO



SINGAPUR



SUD AFRICA



TAILANDIA



TAIWAN



TRINIDAD y TOBAGO



VIETNAM



MERCADO INTERNO

El mercado interno presentó durante 2025 un desempeño positivo y similar al del ejercicio anterior, con un comportamiento estable de los distintos rubros que integran la cartera comercial de FCB.

Los productos forestales mostraron una evolución destacada, impulsados principalmente por la demanda de pulpa destinada a biomasa. Por su parte, los productos industriales y ganaderos mantuvieron una participación estable dentro de la estructura de ventas de la empresa.

Estos resultados reflejan una consolidación de la actividad comercial en el ámbito local y una adecuada capacidad de respuesta frente a las oportunidades que presentó el mercado interno.

Se recibió la visita de autoridades de la empresa Luissi S.A., principal referente en el mercado interno de productos de madera impregnada.

Durante la instancia, se intercambiaron visiones sobre la evolución del mercado local, las oportunidades de desarrollo conjunto y los desafíos asociados a la calidad, abastecimiento y competitividad del sector, fortaleciendo así los vínculos comerciales e institucionales entre ambas organizaciones.





DESARROLLO DE OPORTUNIDADES EN BIOMASA

En el marco de las oportunidades vinculadas al mercado de biomasa industrial, se recibió en Piedras Coloradas la visita de representantes de FOSA.

Durante la reunión se analizó la posibilidad de suministrar biomasa industrial destinada al uso en la caldera de UPM Paso de los Toros.

Los resultados de los análisis de laboratorio realizados en Finlandia sobre muestras de chips y aserrín resultaron satisfactorios, por lo que se concretó una compra de prueba de entre 1.000 y 1.400 ton de aserrín para entrega enero 2026, que será posteriormente evaluada en la planta industrial.

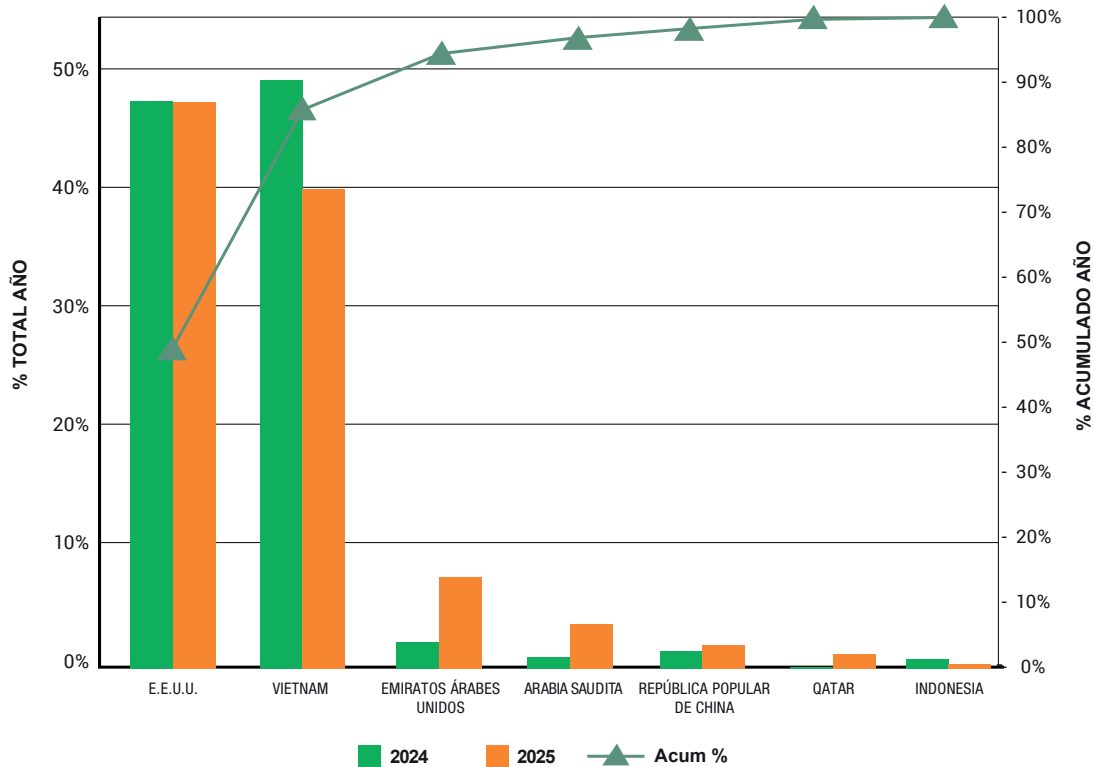


Autoridades de FCB y de FOSA.



Se recibió la visita de autoridades de AFRECOR empresa dedicada a la gestión de residuos y economía circular.

EXPORTACIONES POR DESTINO 2024 vs. 2025



CONTEXTO SECTORIAL

Mercado de Pino y Eucalyptus

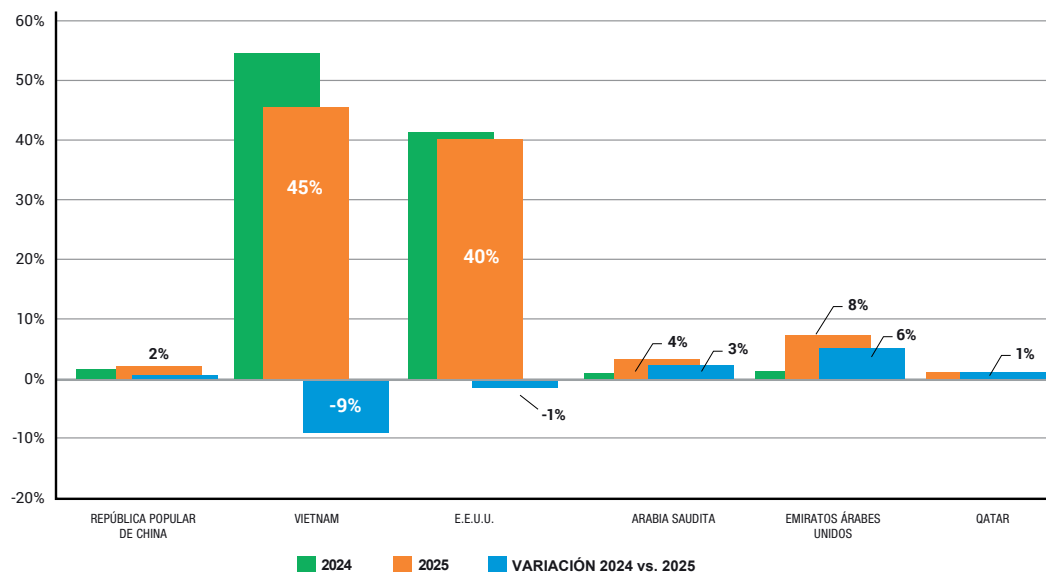
Durante el ejercicio 2025, el sector forestal mantuvo un nivel de actividad relevante, aunque con comportamientos diferenciados según el tipo de producto y los mercados de destino.

Las exportaciones de productos forestales continuaron mostrando un desempeño favorable en términos de volumen, mientras que los precios internacionales presentaron evoluciones dispares según el segmento.

En el caso de la madera aserrada, los precios registraron comportamientos mixtos en los distintos mercados. Por su parte, los rolos destinados a pulpa continuaron enfrentando presiones a la baja en determinados segmentos del mercado.

Asimismo, el sector forestal mantuvo niveles elevados de endeudamiento con la banca local, particularmente en el segmento de la silvicultura, reflejando el esfuerzo financiero asociado al sostenimiento y desarrollo de la actividad forestal.

EXPORTACIONES FCB EN VOLUMEN (METRO CÚBICO)- % POR DESTINO PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2024 VS 2025



RELACIONAMIENTO COMERCIAL INTERNACIONAL

Durante 2025, FCB continuó fortaleciendo su relacionamiento comercial mediante giras comerciales y visitas de clientes internacionales.

En el marco de estas actividades, se realizaron visitas a clientes en Estados Unidos, incluyendo encuentros con el principal cliente y distribuidor de la empresa, con el objetivo de consolidar la relación comercial y avanzar en acuerdos para futuras ventas.

Asimismo, se desarrolló una intensa agenda de trabajo en Vietnam, donde se realizaron 14 reuniones comerciales, incluyendo visitas a fábricas de clientes actuales y potenciales, así como a distribuidores regionales.

Durante estas actividades también se estableció contacto con una nueva empresa china dedicada a la fabricación de sofás que se encuentra iniciando operaciones en Camboya, abriendo potenciales oportunidades comerciales en ese mercado.

VISITAS RECIBIDAS

Durante el ejercicio se recibieron diversas visitas de clientes y representantes de empresas vinculadas al sector forestal e industrial.

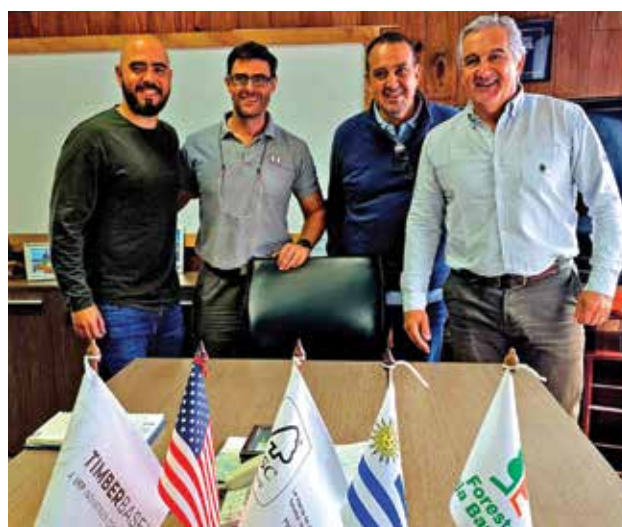
Estas instancias permiten fortalecer el vínculo con clientes internacionales y conocer de primera mano las tendencias y requerimientos de los distintos mercados.



Importador de origen europeo actualmente radicado en Malasia y con actividad de distribución en el mercado asiático.



Importador para Puerto Rico.



Importadores para Estados Unidos.

Importadores de Brasil y Vietnam.





Área Agrícola-Ganadera

Durante el ejercicio 2025, FCB continuó desarrollando su actividad agrícola-ganadera como complemento del sistema productivo forestal, optimizando el uso de los recursos disponibles y procurando mantener un modelo de producción eficiente y sostenible.

En este marco, FCB y FOSA suscribieron un nuevo contrato con vigencia hasta octubre de 2029, que comprende una superficie de 2.498 hectáreas.

El sistema ganadero de FCB se desarrolla sobre una superficie efectiva de pastoreo de distribuida de la siguiente forma:

- 1.801 hectáreas de campo natural
- 697 hectáreas de pasturas mejoradas y cultivos forrajeros

El régimen de pastoreo se mantuvo sin modificaciones respecto al ejercicio anterior, por lo que no se incorporaron nuevas praderas. Las pasturas existentes presentan una antigüedad estimada entre 3 y 5 años, lo que requiere un manejo cuidadoso para sostener su productividad.

El mantenimiento de las pasturas se realizó mediante labores mecánicas (rotativas) en aquellas áreas donde las condiciones lo permiten, práctica que contribuye al control de malezas aunque puede afectar parcialmente la disponibilidad y calidad del forraje.

PRODUCCIÓN VACUNA

El sistema de producción vacuna desarrollado por FCB es el de cría-recría, produciendo terneros y criándolos hasta los 18 meses, sin engorde.

Durante el ejercicio 2025 el manejo del rodeo presentó las siguientes características:

Cría

Se trabajó con un rodeo de 1.490 vacas de cría, de las cuales 996 ya pertenecían al ciclo reproductivo, incorporándose además 494 vientres adquiridos durante el período.

Como resultado de este manejo se obtuvo una producción de 1.201 terneros, alcanzando buenos índices de preñez y parición.

Recría e invernada

Durante el ejercicio se finalizaron:

- 47 novillos gordos
- 153 vacas gordas
- 20 vaquillonas gordas

todos ellos destinados a faena.



Con el objetivo de maximizar el aprovechamiento de los recursos forrajeros disponibles, se replanteó el sistema productivo priorizando categorías que requirieran forrajes de calidad media.

En este contexto, y considerando la favorable relación de precios observada en el mercado, se optó por comercializar la recría tanto de machos como de hembras, incorporando posteriormente vientres preñados con el objetivo de asegurar la reposición del rodeo en el siguiente ejercicio.

Esta estrategia comprendió la venta de:

- 307 novillos
- 164 vaquillonas
- 318 terneros
- 249 terneras

Asimismo, se concretó la venta de 4 toros con destino a genética, consolidando el compromiso de la empresa con la mejora genética del rodeo.

Encierres

Durante los primeros meses del año se mantuvo el encierro de 420 terneros y terneras, provenientes de destete precoz.

PRODUCCIÓN OVINA

En el rubro ovino se desarrollaron actividades de cría y producción de lana.

Durante el ejercicio se encarneraron 110 ovejas, obteniéndose una producción de 77 corderos.

En materia de producción lanera, se registró una producción total de 1.055 kilogramos de lana.

PRODUCCIÓN FORRAJERA – EL CARMEN

Durante el ejercicio 2025 no se realizaron actividades de producción forrajera en el establecimiento El Carmen, de acuerdo con lo establecido en los acuerdos contractuales vigentes.

RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

FCB mantiene un compromiso permanente con la investigación, el desarrollo tecnológico y la validación de prácticas productivas, participando activamente en proyectos de cooperación con instituciones académicas y de investigación.

PROYECTO FCB – INIA

En el marco del acuerdo de cooperación entre FCB y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA), orientado a la integración de la forestación y la ganadería para una producción sostenible, se continuó durante el ejercicio con la difusión de los resultados finales del proyecto.

Este trabajo conjunto consolida el compromiso de ambas instituciones con el desarrollo de sistemas productivos eficientes, equilibrados y ambientalmente sostenibles.

COOPERACIÓN CON FACULTAD DE VETERINARIA – UDELAR

Durante el período se mantuvo una interacción permanente con docentes pertenecientes a los laboratorios de la Facultad de Veterinaria de la Universidad de la República, con el objetivo de contar con soporte técnico en diagnóstico y análisis de datos, asegurando rigurosidad en los procesos de monitoreo y toma de decisiones productivas.

GESTIÓN GANADERA – PIEDRAS COLORADAS

El sistema ganadero desarrollado por FCB en Piedras Coloradas se basa en un régimen de pastoreo con participación de tenedores de ganado.

Al cierre del ejercicio se registraban 13 tenedores de ganado en el sector de Piedras Coloradas y 11 tenedores en el sector de Bacacué, totalizando 3.500 cabezas de ganado distribuidas en una superficie total de 5.595 hectáreas.

Durante el período se continuó con la ejecución de las campañas sanitarias obligatorias contra aftosa y garrapata, gestionadas directamente por la empresa.

Estas acciones tienen como objetivo mantener un estatus sanitario adecuado para las condiciones heterogéneas del sistema productivo, consolidando un modelo ganadero robusto, sostenible y ambientalmente responsable.

Asimismo, FCB participó activamente, a través de la Sociedad de Productores Forestales (SPF), en instancias de trabajo vinculadas a la elaboración del plan nacional de lucha contra la garrapata, en el marco de un grupo interinstitucional.

RESULTADOS Y DESAFÍOS

Durante el ejercicio se cumplieron los objetivos establecidos en materia de planificación de ventas y

producción del sistema ganadero, manteniéndose un adecuado nivel de actividad.

El trabajo conjunto con distintas instituciones permitió fortalecer el marco de mejora continua en los procesos productivos.

Entre los principales desafíos hacia el futuro se destaca la adecuación de la base forrajera en el marco del nuevo modelo de tenencia de la tierra, con el objetivo de asegurar que los recursos disponibles permitan cubrir adecuadamente los requerimientos nutricionales del rodeo y generar mayor valor agregado a la producción.

Asimismo, se continuará profundizando la capacitación del personal y el fortalecimiento del relacionamiento institucional con distintos actores del sector productivo.

EXPECTATIVAS

En el marco del sistema actual de explotación, FCB continuará trabajando para estabilizar el modelo productivo en función de los recursos disponibles, procurando alcanzar índices productivos satisfactorios dentro de un contexto favorable para la producción agropecuaria.





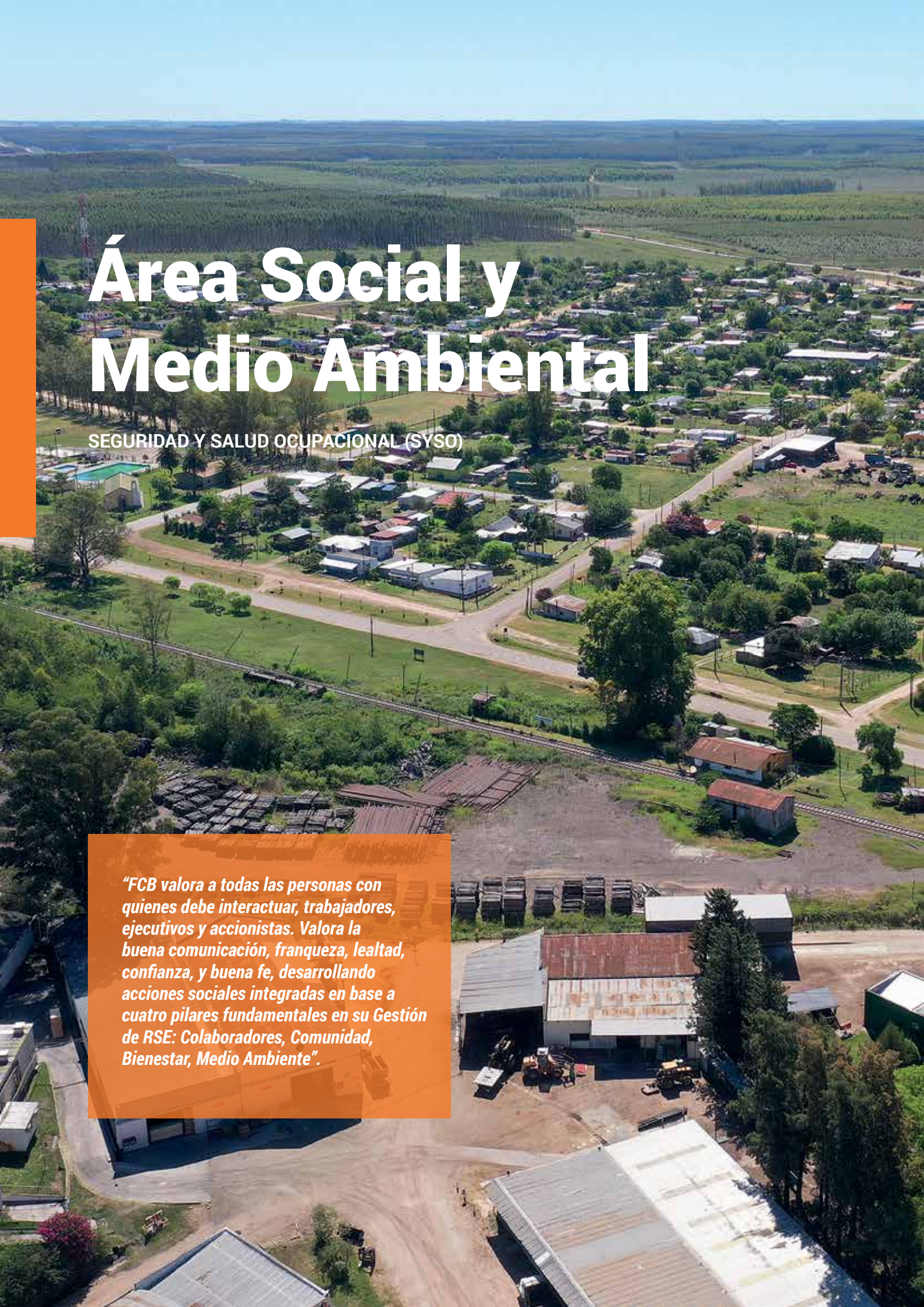
Actividad Institucional

“Forestal Caja Bancaria integra comisiones Directivas en distintas instituciones y gremiales. Como parte de estas, durante el año 2025 se realizaron actividades conexas a la actividad Agro-Foresto-Industrial a nivel de dirección y supervisión con Ministerios, Gremiales afines o grupos formados entre empresas forestales con objetivos comunes”.

ASOCIACIONES Y GREMIALES QUE INTEGRA FCB:

- | | |
|---|---|
| 1. Sociedad de Productores Forestales. | 9. INIA - Integración sostenible de la ganadería y la forestación. |
| 2. CIPROMA (Cámara de Industrias Procesadoras de Madera). | 10. ANII - Fondo de investigación e innovación en cambio climático. |
| 3. ADIMAU (Asociación Industriales de la Madera). | 11. IDAF - Centro de Investigaciones Aplicadas al Desarrollo Agroforestal, S.L. |
| 4. Unión de Exportadores del Uruguay. | 12. CTFM - Centro Tecnológico Forestal Maderero. |
| 5. Cámara de Industrias del Uruguay. | 13. Latitud - Fundación del LATU. |
| 6. Cámara de Comercio Uruguay - R.P. China. | |
| 7. Facultad de Veterinaria. | |
| 8. UNIT - Comité de Madera de uso estructural. | |





Área Social y Medio Ambiental

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL (SYSO)

"FCB valora a todas las personas con quienes debe interactuar, trabajadores, ejecutivos y accionistas. Valora la buena comunicación, franqueza, lealtad, confianza, y buena fe, desarrollando acciones sociales integradas en base a cuatro pilares fundamentales en su Gestión de RSE: Colaboradores, Comunidad, Bienestar, Medio Ambiente".

GESTIÓN DE PERSONAS

El capital humano como pilar del desarrollo

El capital humano constituye uno de los pilares fundamentales del desarrollo de FCB. La empresa promueve una cultura organizacional basada en el respeto, la responsabilidad, el trabajo en equipo y la mejora continua.

Las actividades forestales e industriales requieren un alto nivel de conocimiento técnico, compromiso y responsabilidad por parte de quienes participan en los distintos procesos productivos. En este sentido, el desarrollo de las capacidades del equipo humano constituye un elemento clave para asegurar la sostenibilidad del proyecto forestal.

FCB procura generar un ambiente de trabajo que favorezca el desarrollo profesional de sus colaboradores, promoviendo instancias de capacitación, fortalecimiento de competencias y mejora de las condiciones laborales.

Dotación de personal

Durante el ejercicio 2025 la empresa contó con una dotación total de 156 personas, se trabajaron un total de 340.080 horas, lo que representa una disminución del 5% respecto al año 2024.

La estructura del personal refleja la diversidad de tareas que se desarrollan dentro del sistema productivo de la empresa, que abarca actividades forestales, industriales, administrativas, comerciales y agropecuarias.

Procedencia del Personal

En línea con su política de recursos humanos, FCB promueve la contratación de personal proveniente de las comunidades donde desarrolla sus actividades.

En el Centro Forestal de Piedras Coloradas (Paysandú), aproximadamente el 70% de los colaboradores provienen de la propia localidad y zonas cercanas, mientras que en Villa El Carmen (Durazno) la totalidad del personal corresponde a residentes de la comunidad local.

Asimismo, a través de la contratación de distintos servicios vinculados a las operaciones forestales e industriales, se generan oportunidades laborales adicionales para aproximadamente 100 personas en ambas localidades.

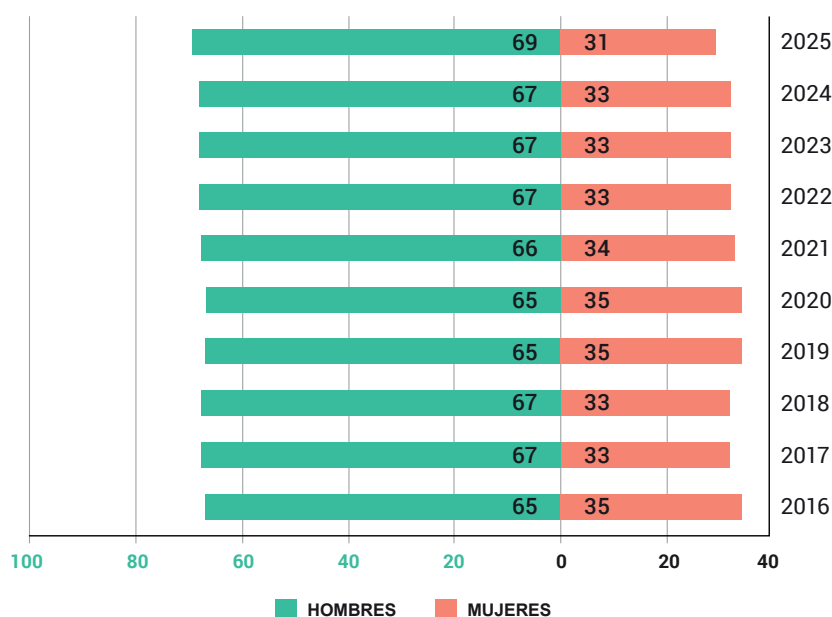
Esta situación contribuye al desarrollo socioeconómico de las comunidades locales, fortaleciendo el arraigo poblacional y generando oportunidades de empleo en el territorio.

Diversidad e inclusión

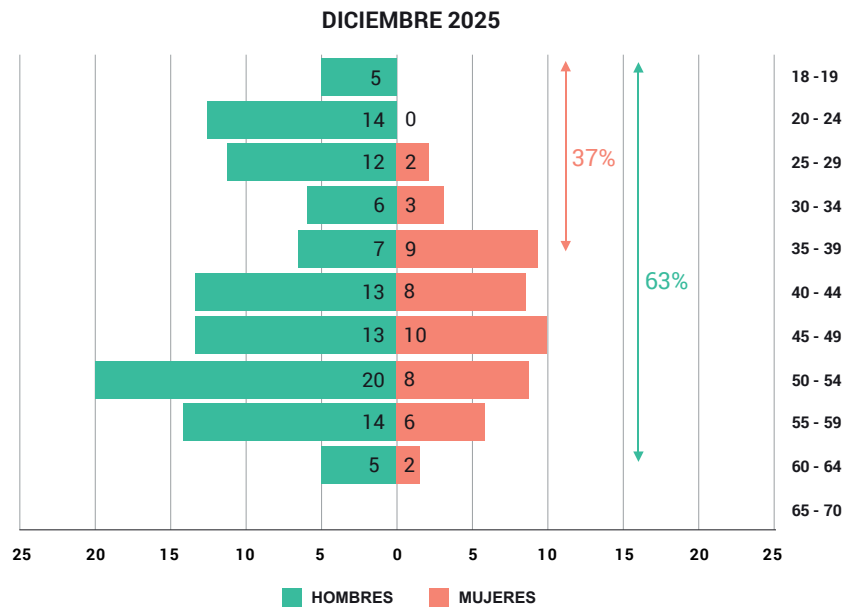
La empresa promueve activamente la diversidad dentro de su equipo humano, procurando generar oportunidades laborales para personas con distintos perfiles y trayectorias.

En 2025, 31% de la plantilla total corresponde a personal femenino, consolidando la participación de la mujer dentro de la organización, distribuidas en distintas áreas de la empresa contribuye a enriquecer el ambiente de trabajo y fortalecer la cultura organizacional.

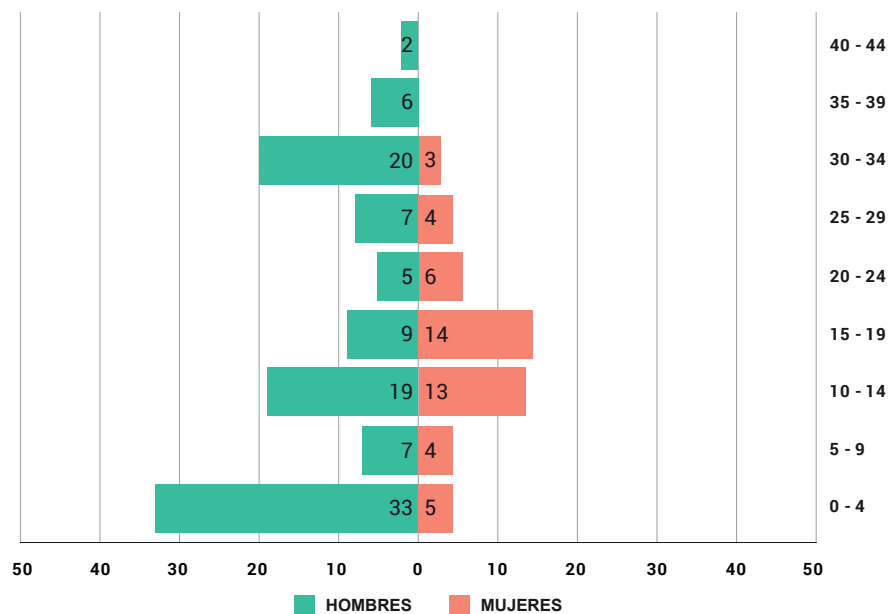
EVOLUCIÓN DE GÉNERO



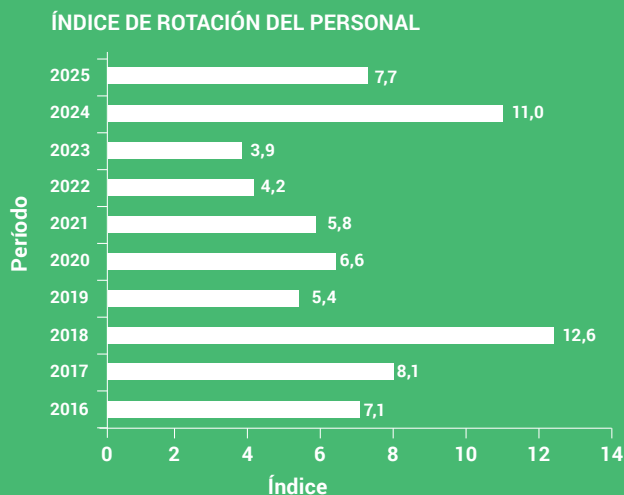
DISTRIBUCIÓN POR EDAD Y SEXO DEL PERSONAL



DISTRIBUCIÓN POR ANTIGÜEDAD Y SEXO DEL PERSONAL DICIEMBRE 2025



Analizando la antigüedad del personal el 31% cuenta con menos de 10 años de antigüedad, el 35% tiene entre 10 y 19 años, y el 34% supera los 20 años de servicio, lo que evidencia una baja rotación y una notable estabilidad laboral en la organización.



El índice de rotación indica la relación porcentual entre las admisiones y las desvinculaciones del personal, en relación al número medio de miembros de una empresa, en el transcurso de cierto tiempo.

Si el índice es muy bajo se da el estancamiento y envejecimiento del personal. Si es muy elevado se presenta demasiada fluidez y puede perjudicar a la empresa (falta de estabilidad).

Con el objetivo de analizar la dinámica del personal FCB utiliza como indicador el Índice de Rotación (IR), que permite evaluar el movimiento de personal durante el ejercicio.

De forma complementaria, la empresa mantiene un registro estadístico de las causas asociadas a las desvinculaciones, clasificándolas en dos categorías principales:

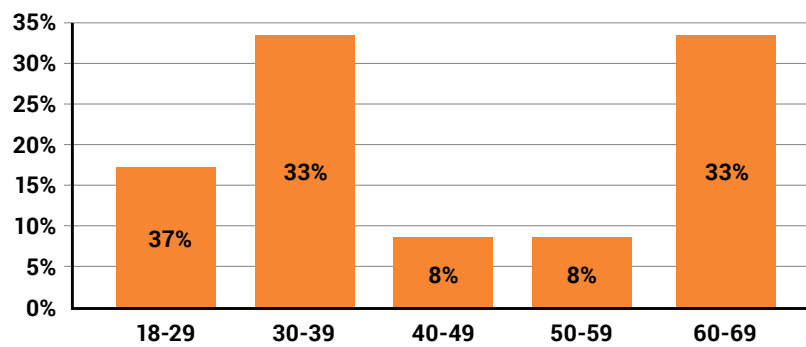
- causas de carácter empresarial, vinculadas al cumplimiento de la política de personal de la empresa;
- causas de carácter personal, relacionadas con situaciones propias de los trabajadores, generalmente de origen extra laboral.

Durante el ejercicio 2025, el índice de desvinculaciones registró una disminución respecto al año anterior, pasando de 11% en 2024 a 7,7% en 2025.

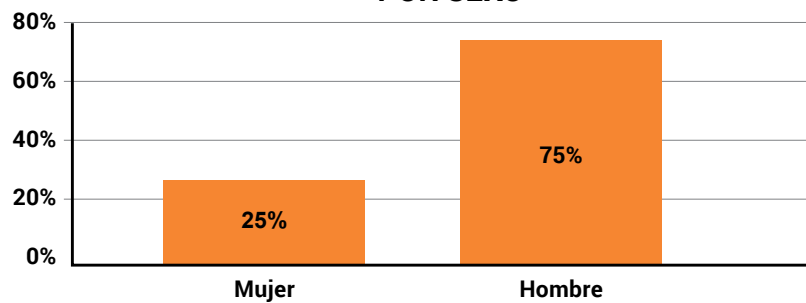
Cabe señalar que la totalidad de las desvinculaciones registradas durante el período correspondieron a causas de carácter personal, destacándose que el 33% de los casos se vincularon a procesos de jubilación.



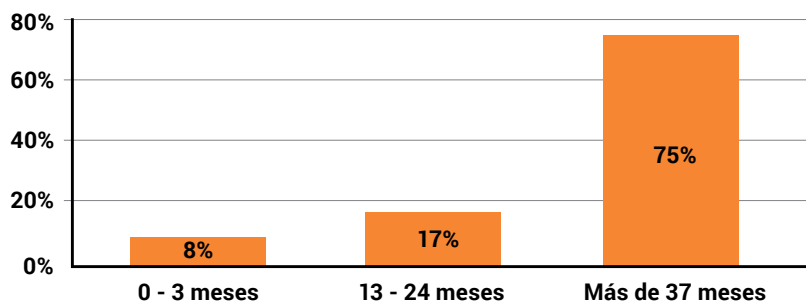
RANGO DE EDADES



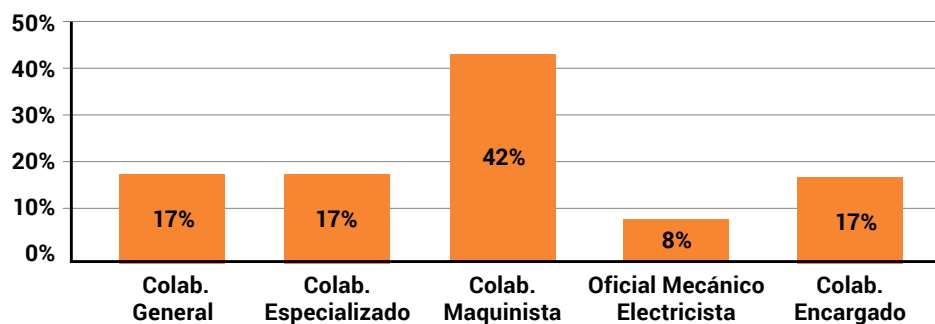
POR SEXO



ANTIGÜEDAD EN FCB



POR CATEGORÍA



POR CAUSAS



24 de diciembre - Día del Trabajador Forestal

Un reconocimiento al compromiso de nuestra gente



Parada & Bertoni - Comunicación

El 24 de diciembre celebramos el Día del Trabajador Forestal, reconociendo el esfuerzo de quienes impulsan esta actividad en las plantaciones y en Piedras Coloradas, punto clave de organización y procesamiento.

Desde Forestal Caja Bancaria, agradecemos a cada trabajador por su compromiso, que fortalece la comunidad y asegura el futuro de la forestación.



La marca del
manejo forestal
responsable

**Gracias por sembrar trabajo,
esperanza y futuro.**



**Forestal
Caja Bancaria**

www.forestalbancaria.com.uy

Comunicación publicada en suplemento de Diario El Telégrafo, Paysandú.

CAPACITACIÓN

IMPULSANDO CONOCIMIENTO Y CULTURA PREVENTIVA

La capacitación constituye una herramienta estratégica dentro de la gestión de FCB, tanto para el desarrollo profesional de los colaboradores como para el fortalecimiento de la cultura de seguridad en la organización.

Integrada al **Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO)**, la formación permanente permite incorporar conocimientos técnicos, actualizar prácticas operativas y reforzar conductas preventivas, contribuyendo al mantenimiento de un entorno de trabajo seguro y saludable.

En este marco, las actividades de capacitación se orientan a promover la mejora continua de las competencias del personal y a consolidar una cultura organizacional basada en la prevención de riesgos laborales.

Durante el ejercicio 2025 se destinaron 2.128 horas a capacitación, lo que representa un incremento del 27,7 % respecto al año anterior, consolidando un esfuerzo sostenido en la formación de los colaboradores. Esta inversión continúa siendo estratégica, ya que brinda conocimientos y herramientas que favorecen el desarrollo de habilidades tanto a nivel individual como grupal.



Curso de reanimación cardíaca con desfibrilador.



El objetivo principal de estas iniciativas es fomentar el compromiso, la motivación y la participación activa del personal, fortaleciendo la cultura preventiva y el desempeño dentro de la empresa.

Entre los principales objetivos de estas instancias formativas se destacan:

- Desarrollo continuo de competencias, mediante charlas, cursos, conferencias y congresos que permiten actualizar conocimientos y adquirir nuevas habilidades, en línea con la evolución normativa y tecnológica de las distintas áreas de actividad.
- Mejora del desempeño laboral, fortaleciendo la capacidad de los colaboradores para enfrentar nuevos desafíos operativos y adaptarse a los cambios en los procesos productivos.
- Promoción de la cultura de seguridad, fomentando la conciencia sobre la importancia de la prevención y la adopción de conductas responsables en el ámbito laboral.

Durante el ejercicio se realizaron diversas instancias de capacitación específicas, entre las que se destacan:

ÁREA INDUSTRIAL

- Curso de Uso de DEA / RCP
- Curso de combate de incendios

ÁREA FORESTAL

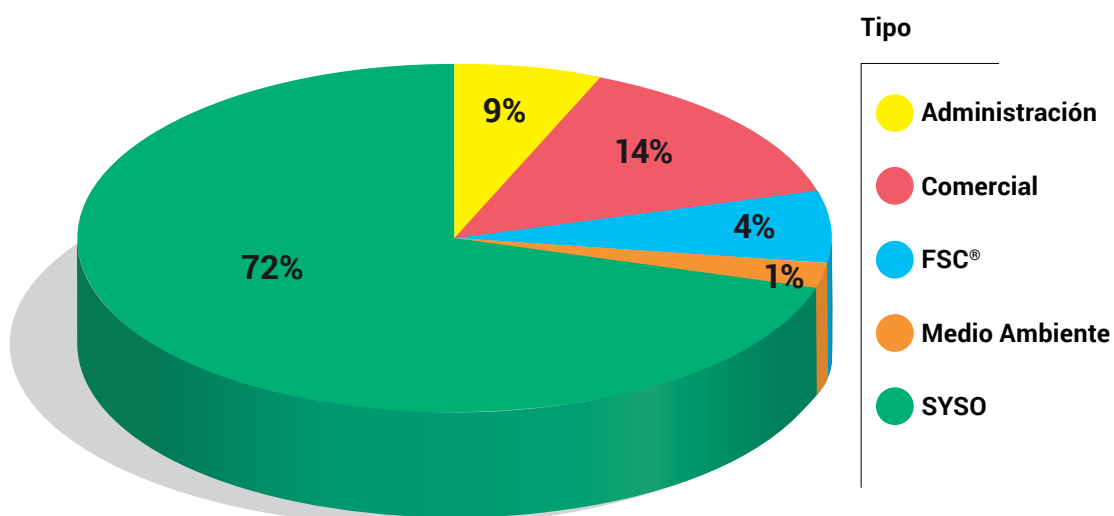
- Curso de rehabilitación de motosierristas
- Curso de combate de incendios

SALUD Y BIENESTAR LABORAL

- Charla sobre Primeros Auxilios
- Evaluaciones y seguimiento médico a operarios con reintegro del Banco de Seguros del Estado (BSE), a cargo de la Dra. Helena Roig, médico laboral
- Talleres sobre salud mental en el ámbito laboral y clima organizacional, dictados por la Lic. en Psicología Verónica Pigurina

Estas acciones contribuyen a la formación integral de los colaboradores, promoviendo la concientización y la adopción de prácticas preventivas, pilares fundamentales para consolidar una cultura de seguridad sólida y sostenible dentro de la empresa.

DISTRIBUCIÓN DE LAS HORAS DE CAPACITACIÓN



*Curso de Prevención y combate de Incendio Forestal
y Curso combate de Incendio estructural y Manejo
de Extintores.*





PERSPECTIVAS

El desarrollo del capital humano continuará siendo una prioridad para FCB en los próximos años.

Entre los principales desafíos en materia de gestión de personas se destacan:

- fortalecer las instancias de capacitación
- mejorar la integración de nuevas tecnologías en los procesos productivos
- promover el desarrollo profesional del personal
- consolidar una cultura organizacional orientada a la mejora continua

Estas acciones permitirán fortalecer las capacidades del equipo humano y contribuir al desarrollo sostenible del proyecto forestal.

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Programa SYSO

La seguridad laboral como eje permanente de la gestión

En FCB la seguridad y la salud en el trabajo constituyen un eje central de la gestión operativa. La empresa promueve una visión integral orientada a proteger a las personas en todas las actividades que desarrolla, tanto en el ámbito forestal como industrial.

En este marco, el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO) continúa siendo una herramienta fundamental para la gestión preventiva, promoviendo estándares operativos, procedimientos de trabajo seguros y la asignación de los recursos necesarios para sostener ambientes laborales seguros y saludables.

Asimismo, se fomenta la participación activa de los colaboradores en la gestión de la seguridad, fortaleciendo una cultura preventiva basada en la responsabilidad compartida, la confianza y la mejora continua.



SALUD LABORAL Y PREVENCIÓN

La prevención constituye un componente esencial en la gestión de salud laboral de FCB. Durante el ejercicio se continuó consolidando el Servicio de Salud en el Trabajo, en funcionamiento desde 2022, reafirmando el compromiso de la empresa con el bienestar de sus colaboradores.

Este servicio es coordinado por la Dra. María Helena Roig, especialista en Salud Ocupacional, quien lidera las acciones orientadas a la prevención de enfermedades profesionales y al monitoreo permanente de las condiciones de trabajo.

El programa contempla diversas instancias de vigilancia y seguimiento de la salud de los colaboradores, entre las que se incluyen:

- evaluaciones preocupacionales, destinadas a determinar la aptitud laboral antes del inicio de tareas;
- controles médicos periódicos, incluyendo estudios de espirometría y audiometría para evaluar la función respiratoria y auditiva;
- seguimiento médico de colaboradores con cobertura del Banco de Seguros del Estado (BSE), acompañando su proceso de reintegro laboral una vez otorgada el alta médica;
- detección y control de patologías prevalentes, como hipertensión arterial y diabetes, promoviendo una gestión preventiva de la salud.

A partir de los resultados de estas evaluaciones se implementan mejoras en el ambiente de trabajo y en los elementos de protección personal, cuando corresponde.

Complementariamente, se desarrollaron actividades de capacitación y concientización en temáticas vinculadas a la salud y la seguridad, tales como primeros auxilios,



reanimación cardiopulmonar (RCP), salud cardiovascular y promoción de la salud mental.

En este marco, se realizaron también instancias orientadas al bienestar emocional y al manejo del estrés, contribuyendo a la construcción de entornos laborales saludables.

Estas actividades se extendieron no solo a los colaboradores de la empresa, sino también a empresas contratistas y a la comunidad local, ampliando el alcance del compromiso social de FCB en materia de seguridad y salud laboral.

COMISIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD

La cultura preventiva de FCB se sustenta en la convicción de que la seguridad constituye una responsabilidad compartida entre todos los integrantes de la organización.

Desde hace 18 años, la Comisión Bipartita de Seguridad y Salud (COSYSO) funciona como un espacio de participación y diálogo permanente entre la empresa y los trabajadores.

La Comisión está integrada por representantes de distintos sectores de la empresa y por delegados de la Asociación



de Trabajadores de Caja Bancaria (ATCB), promoviendo una gestión participativa en materia de seguridad laboral.

A través de este ámbito se impulsan instancias de intercambio, análisis de riesgos y definición de planes de acción orientados a la mejora continua de las condiciones de trabajo, la capacitación de los operarios y el fortalecimiento de la cooperación transversal en toda la organización.

Bajo el lema "Seguridad para todos", la empresa reafirma que cada colaborador cumple un rol activo en el cuidado de su propia seguridad y la de sus compañeros.

PREVENCIÓN DE ACCIDENTES E INDICADORES DE SEGURIDAD

La gestión del Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional (SYSO) se apoya en el seguimiento sistemático de indicadores que permiten evaluar el desempeño en materia de seguridad y orientar las acciones de mejora.

El monitoreo de estos indicadores facilita:

- el seguimiento del cumplimiento de las políticas y objetivos de seguridad;
- la identificación temprana de riesgos y tendencias;
- la toma de decisiones basada en datos;
- la evaluación de la eficacia de las acciones preventivas implementadas;
- el cumplimiento de la normativa vigente y de los estándares aplicables.

Durante el ejercicio 2025, se registró un incremento del 38,6% en el Índice de Frecuencia y del 14,06% en el Índice de Gravedad respecto al año anterior.

Estos resultados impulsan a la empresa a reforzar las acciones de prevención, capacitación y control de riesgos, con el objetivo de mejorar los indicadores de seguridad.

No obstante, al analizar la evolución de los últimos diez años, se observa una tendencia general descendente tanto en el Índice de Frecuencia como en el Índice de Gravedad, lo que refleja el impacto positivo de las políticas de seguridad implementadas en el largo plazo.

De cara al próximo ejercicio, FCB continuará fortaleciendo el trabajo coordinado a través de la Comisión de Seguridad, promoviendo la participación activa de todos los colaboradores y consolidando una cultura preventiva basada en la mejora continua.

En este sentido, la empresa reafirma su compromiso con la seguridad y la prevención de accidentes, pilares fundamentales para el desarrollo de sus actividades y el bienestar de quienes integran la organización.



GINNASIA LABORAL

PROMOVIENDO SALUD Y BIENESTAR EN EL TRABAJO

La gimnasia laboral constituye una de las iniciativas orientadas a promover el bienestar integral de los colaboradores de Forestal Caja Bancaria (FCB). Implementada de forma continua desde 2009, esta práctica refleja el compromiso de la empresa con el cuidado de la salud física y mental de su equipo de trabajo.

La actividad consiste en la realización de ejercicios de estiramiento, movilidad y corrección postural, diseñados para activar el sistema osteomuscular y prevenir afecciones asociadas a la inactividad física o a posturas de trabajo prolongadas. Asimismo, contribuye a mejorar la circulación sanguínea, favorecer la concentración y fortalecer el bienestar general de los colaboradores.

Las sesiones se desarrollan diariamente durante 15 minutos antes del inicio de la jornada laboral, permitiendo preparar físicamente al personal para el desempeño de sus tareas y contribuyendo a la prevención de trastornos musculoesqueléticos y otras enfermedades ocupacionales.

Además de sus beneficios físicos, la gimnasia laboral genera un espacio de interacción e integración entre los colaboradores, favoreciendo un clima laboral positivo y fortaleciendo la cooperación dentro de los equipos de trabajo.



*Comienzo de la jornada
con Gimnasia laboral.*



INVERSIÓN EN SALUD LABORAL

En el marco de estas acciones de promoción de la salud, durante el ejercicio 2025 FCB destinó aproximadamente 7.560 horas hombre a actividades vinculadas a la salud laboral.

Esta inversión de tiempo, realizada más allá de las tareas operativas habituales, refleja el compromiso de la empresa con el bienestar de sus colaboradores y con la consolidación de una cultura preventiva orientada al cuidado de las personas.

Las iniciativas desarrolladas en este ámbito contribuyen no solo a mejorar la salud física y emocional del personal, sino también a fortalecer el clima organizacional y la sostenibilidad del sistema de seguridad y salud ocupacional de la empresa.

PERSPECTIVAS

FCB continuará fortaleciendo sus políticas y programas de seguridad y salud ocupacional, procurando mejorar

continuamente las condiciones de trabajo y reducir los riesgos asociados a las actividades productivas.

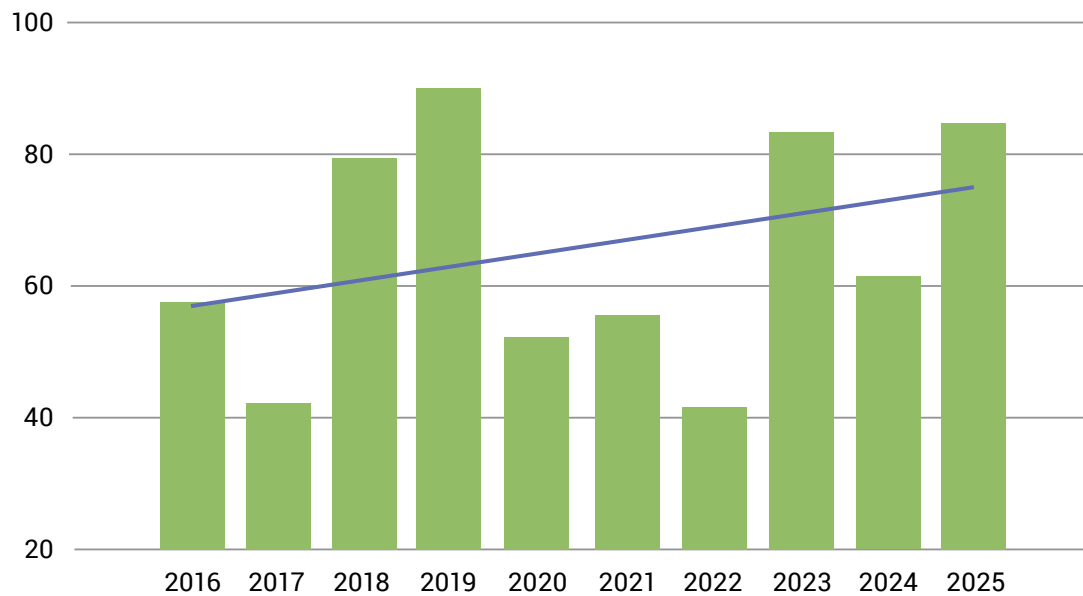
Entre los principales desafíos en esta materia se destacan:

- profundizar las acciones de capacitación en seguridad
- fortalecer los sistemas de prevención de riesgos
- mejorar el monitoreo de los indicadores de seguridad
- promover una cultura organizacional basada en la prevención

Estas acciones contribuirán a consolidar un entorno de trabajo seguro y saludable para todos los colaboradores de la empresa.

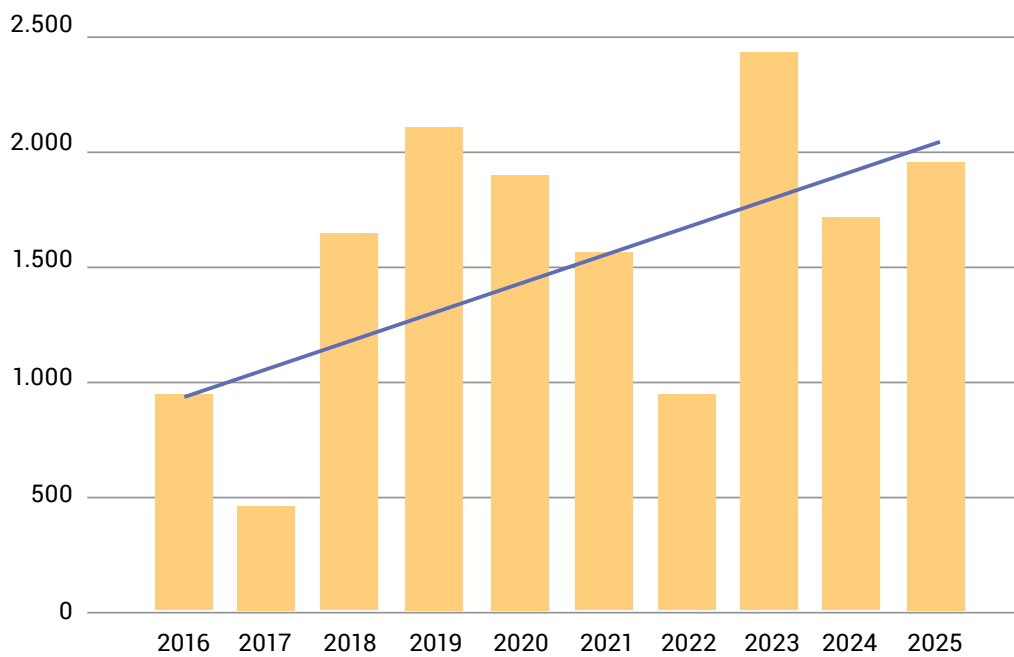


ÍNDICE DE FRECUENCIA



El índice de frecuencia de accidentes con tiempo perdido describe la cantidad de accidentes ocurridos por millón de horas trabajadas.

ÍNDICE DE GRAVEDAD



El índice de gravedad de accidentes con tiempo perdido describe la cantidad de días perdidos por millón de horas trabajadas.



Comunidad

RELACIONAMIENTO CON LA COMUNIDAD

El vínculo con las comunidades donde desarrolla sus actividades constituye un aspecto central en la gestión de FCB. Durante el ejercicio 2025, la empresa continuó fortaleciendo su compromiso con el desarrollo social de Piedras Coloradas y Villa El Carmen, promoviendo iniciativas orientadas a generar valor compartido y a consolidar relaciones basadas en el respeto, la cooperación y la cercanía con los actores locales.

Estas acciones se desarrollaron en estrecha colaboración con la Asociación de Trabajadores de FCB (ATCB), lo que ha permitido impulsar iniciativas conjuntas orientadas a apoyar a instituciones y organizaciones de ambas localidades.

A lo largo de los años, FCB se ha consolidado como un referente en las comunidades donde opera, siendo reconocida por su participación activa en actividades que contribuyen al bienestar colectivo y al fortalecimiento de valores vinculados a la educación, el deporte y la integración social.

En este marco, la empresa mantiene una relación permanente de colaboración con instituciones educativas locales, entre ellas escuelas, liceos y centros CAIF, así como con el Municipio de Piedras Coloradas y distintas organizaciones sociales y deportivas a través de reuniones mensuales llamadas Fuerzas Sociales.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2025

Durante el ejercicio se llevaron adelante diversas acciones de apoyo a instituciones de la región, entre las que se destacan:

- **Centro de Rehabilitación de Paysandú (INR):** FCB colaboró mediante la entrega de madera destinada a los cursos de formación en carpintería dirigidos a personas privadas de libertad. Estas actividades contribuyen a la capacitación



laboral y al proceso de rehabilitación de los participantes, quienes elaboran mobiliario, cajones para huerta, realizan reparaciones y colaboran con distintas instituciones locales, incluido el Municipio de Piedras Coloradas.

- **Instituciones educativas:** Se entregó madera a la Escuela Agraria Melchora Cuenca para sus talleres de carpintería rural y a la Escuela Especial N° 88 de Paysandú, que desarrolla actividades de carpintería destinadas a niños con discapacidades.

Asimismo, se colaboró con escuelas de la zona mediante la provisión de madera para la construcción de juegos e invernáculos.

FCB continuó respaldando a los centros educativos locales mediante la cobertura de los costos asociados a salidas didácticas para niños de la localidad de Piedras Coloradas, permitiendo que los estudiantes accedan a experiencias educativas fuera de su entorno habitual y ampliando sus oportunidades de aprendizaje.

• **Apoyo a organizaciones sociales y deportivas:**

Se mantuvo la colaboración con el grupo de adultos mayores “Las Tacuaritas” y con el Club Deportivo Piedras Coloradas, contribuyendo al desarrollo de actividades recreativas, sociales y deportivas en la comunidad.

Visita de un grupo de 48 estudiantes y docentes del Liceo N.º 68 “Dra. Paulina Luisi” de Montevideo, en el marco de una actividad educativa organizada por dicha institución, que incluyó recorridos por distintas empresas del sector forestal.

Estas iniciativas reflejan el compromiso sostenido de FCB con el desarrollo de las comunidades donde desarrolla sus operaciones, promoviendo una cultura de colaboración y participación que fortalece el tejido social y contribuye al bienestar de la región.



Visita de estudiantes y docentes del Liceo N.º 68 “Dra. Paulina Luisi” de Montevideo.

Gestión Ambiental



COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD

La gestión ambiental constituye un componente central dentro de la estrategia de sostenibilidad de FCB.

Las actividades forestales, industriales y agropecuarias desarrolladas por la empresa se llevan adelante bajo criterios de manejo responsable de los recursos naturales, procurando minimizar los impactos ambientales y preservar los ecosistemas asociados a los predios donde se desarrollan las operaciones.

La empresa considera que la sostenibilidad ambiental constituye un elemento fundamental para asegurar la continuidad del sistema productivo forestal en el largo plazo.

En este sentido, la gestión ambiental integra aspectos vinculados a la conservación de los recursos naturales, la protección de la biodiversidad y el uso responsable del suelo y del agua.





Manejo ambiental de predios forestales

El manejo ambiental de los predios forestales se desarrolla mediante la implementación de prácticas orientadas a preservar los valores ambientales presentes en el territorio.

Entre las principales acciones desarrolladas en este ámbito se destacan:

- **protección de cursos de agua**
- **conservación de áreas de monte nativo**
- **mantenimiento de corredores biológicos**
- **control de especies invasoras**
- **monitoreo ambiental permanente**

Estas prácticas permiten compatibilizar la producción forestal con la conservación de los ecosistemas naturales presentes en los predios.



Protección de cursos de agua

La protección de los cursos de agua constituye un aspecto prioritario dentro de la gestión ambiental de la empresa.

Durante las operaciones forestales se aplican medidas orientadas a evitar impactos sobre arroyos, cañadas y otros cuerpos de agua presentes en los predios.

Entre las principales medidas implementadas se destacan:

- **establecimiento de franjas de protección ribereña**
- **restricción de operaciones forestales en zonas sensibles**
- **monitoreo de calidad de agua**
- **manejo adecuado de drenajes**

Estas acciones contribuyen a preservar los recursos hídricos y a mantener el equilibrio de los ecosistemas asociados.



Conservación del monte nativo

Los predios forestales administrados por FCB incluyen áreas de monte nativo que constituyen importantes reservorios de biodiversidad.

La empresa desarrolla acciones orientadas a preservar estos ecosistemas, evitando intervenciones que puedan afectar su estructura o funcionamiento natural.

Las áreas de monte nativo cumplen diversas funciones ambientales, entre ellas:

- **conservación de biodiversidad**
- **protección de suelos**
- **regulación hídrica**
- **mantenimiento de corredores biológicos**

La preservación de estos ecosistemas forma parte de la estrategia de manejo sostenible del territorio.

“Go Green” es un concepto que aboga por prácticas ambientalmente sostenibles y responsables en todas las actividades humanas, incluida la inversión forestal industrial. En el contexto de una inversión forestal de 60 años, “Go Green” se traduce en adoptar estrategias que promuevan la conservación del medio ambiente, la biodiversidad y la mitigación del cambio climático, al tiempo que se obtienen rendimientos económicos sostenibles a largo plazo.

Una inversión forestal industrial de 60 años bajo el enfoque de “Go Green” implica:

Captura de Carbono

Los bosques desempeñan un papel fundamental en la mitigación del cambio climático, debido a su capacidad para capturar dióxido de carbono de la atmósfera. Las plantaciones forestales desarrolladas por FCB contribuyen a este proceso mediante la generación de biomasa forestal que almacena carbono durante su ciclo de crecimiento.

La gestión sostenible de las plantaciones permite mantener este proceso de captura de carbono en forma continua, contribuyendo a reducir la concentración de gases de efecto invernadero en la atmósfera.

La actividad forestal se posiciona, así como una herramienta relevante dentro de las estrategias globales de mitigación del cambio climático.

Manejo de residuos

El manejo adecuado de los residuos generados durante las operaciones forestales e industriales constituye otro aspecto relevante de la gestión ambiental.

La empresa desarrolla prácticas orientadas a minimizar la generación de residuos y a asegurar su correcta disposición final.

Entre las principales acciones implementadas se destacan:

- clasificación de residuos
- reciclaje de materiales
- disposición adecuada de residuos industriales
- control de residuos peligrosos

Estas prácticas contribuyen a reducir el impacto ambiental de las actividades productivas.

Uso responsable de recursos naturales

La gestión ambiental también implica el uso responsable de los recursos naturales utilizados durante las operaciones productivas.

En este sentido, la empresa procura optimizar el uso de:

- agua
- energía
- combustibles
- insumos productivos

La mejora continua en la eficiencia en el uso de estos recursos constituye un objetivo permanente dentro de la gestión ambiental.

Monitoreo ambiental

El monitoreo ambiental constituye una herramienta fundamental para evaluar el impacto de las actividades productivas sobre el entorno.

La empresa realiza distintos tipos de monitoreo orientados a evaluar:

- estado sanitario de las plantaciones
- evolución de los ecosistemas asociados
- condiciones del suelo
- calidad de agua en cursos naturales

La información obtenida mediante estos monitoreos permite ajustar las prácticas de manejo y mejorar continuamente la gestión ambiental.





Industrialización de la madera

Se busca maximizar el valor agregado de la madera mediante procesos industriales innovadores y respetuosos con el medio ambiente, asegurando que cada parte del árbol se utilice de manera eficiente y responsable.

Reducción de emisiones de Carbono

Se utiliza la inversión forestal como una estrategia para mitigar el cambio climático al absorber dióxido de carbono (CO₂) de la atmósfera a través de la fotosíntesis. Se promueven prácticas de manejo que aumenten la capacidad de almacenamiento de carbono del bosque, como la protección de bosques maduros y la ampliación de la cobertura forestal.

Participación comunitaria y responsabilidad social

Se fomenta la colaboración con las comunidades locales para garantizar que la inversión forestal genere beneficios sociales, económicos y ambientales equitativos. Esto puede incluir la creación de empleos locales, el apoyo a proyectos de desarrollo comunitario y la participación en iniciativas de educación ambiental.

En resumen, una inversión forestal industrial de 60 años bajo el concepto de "Go Green" implica un compromiso a largo plazo con la sostenibilidad ambiental, económica y social, con el objetivo de preservar los recursos naturales para las generaciones futuras.

ECO-ESTRATEGIAS FCB:

Cultivando el cambio Verde



2003

- Medidas para prevención de incendios y preservación de la Fauna y la Flora.
- Reutilización de excedentes del proceso industrial como fuente de energía para el secado de la madera.
- Nueva metodología de cosecha industrial para generar mulch, que devuelve nutrientes al suelo y evita la compactación del mismo.
- Proyecto para la "Eliminación de Residuos Plásticos en la Comunidad".

2004

- Comienzo de las gestiones para obtener la certificación FSC® en Manejo Forestal y Cadena de Custodia.
- Implantación Cuartelillo de Bomberos en Piedras Coloradas.

2006

- Aprobación local de la Auditoria FSC® para obtener en 2007 la Certificación Intenacional en Manejo Forestal y cadena de Custodia.
- **Diagnóstico de situación social en Piedras Coloradas** a cargo de la Asistente Social María Noel Saracho Peluffo.

2007

- Obtención de la Certificación FSC® (Forest Stewardship Council®) en Manejo Forestal y Cadena de Custodia.
- Captura de dióxido de Carbono: Se concluyó el estudio para la obtención de créditos Carbono provenientes de las plantaciones forestales.
- **Evaluación de Impacto social en El Carmen** a cargo de Licenciado Alejandro Castro.
- **Relevamiento de Flora y Fauna en El Carmen**, responsable GENSA Grupo Ecologista Naturista Sanducero.



2008

- Con el apoyo de la **Greenoxx ONG** se aprobó el proyecto y se negoció exitosamente la venta de **Bonos de Carbono en la Bolsa Electrónica de la Chicago Climate Exchange (CCX)**, organización creada para mitigar la contaminación ambiental. **FCB fue pionera en Uruguay y cuarta en el mundo en comercializar Bonos de Carbono del sector Forestal.**

2011

- FCB obtuvo las **Recertificaciones FSC®** cumpliendo 5 años de proceso de Certificación del Manejo Forestal (FM Bosques), para Piedras Coloradas y El Carmen y de Auditoria COC (Cadena de Custodia) para Piedras Coloradas.
- **Relevamiento de Flora y Fauna en Piedras Coloradas y El Carmen** a cargo del Dr. Adrián Aspiroz.



2012

- **Caracterización de la vegetación y relevamiento de fauna en Piedras Coloradas y El Carmen** a cargo de los Licenciados Raúl Lombardi y Giancarlo Geymonat. Se hallaron un total de 332 especies (aves, mamíferos, anfibios), además de 89 especies vegetales.
- **Caracterización socio cultural en Piedras Coloradas y El Carmen** a cargo de Psc y Asistente Social Luján Jara y Gustavo Pellerrey.

2014

- **Gestión de residuos sólidos:** se conformó un equipo de trabajo para la gestión de residuos sólidos industriales y asimilables, con el objetivo de capacitar e introducir conceptos de producción más limpia, mejora de la gestión y establecimiento de indicadores en la forma de clasificación y destino final de los residuos.
- **Caracterización General de Hábitats y Relevamiento de Fauna en El Carmen** a cargo de los Licenciados Raúl Lombardi y Giancarlo Geymonat.

2015

- Proyecto INIA - FCB estudio de madera de pino y eucaliptus con potencial para ser usada con fines estructurales.
- Proyecto Rural futuros Dirección General Forestal-INIA Universidad de Berlín - FCB.
- Bienestar Animal - Facultad de Veterinaria - FCB.
- Gestión de residuos sólidos industriales y asimilables.

2016

- FCB obtuvo las **Recertificaciones FSC®** cumpliendo 10 años de proceso de Certificación del Manejo Forestal (FM Bosques), para Piedras Coloradas y El Carmen y de Auditoria COC (Cadena de Custodia) para Piedras Coloradas.
- Gestión de residuos sólidos industriales y asimilables.
- **Caracterización General de Hábitats y Relevamiento de Fauna en El Carmen** a cargo de los Licenciados Raúl Lombardi y Giancarlo Geymonat.



- **Estudio Social en Piedras Coloradas y El Carmen** a cargo de la Licenciada Verónica Surroca.

2017

- **POLÍTICAS:** "Se definió una única política de gestión que incluye áreas: Seguridad y Salud Ocupacional, Cuidado del Medio Ambiente, Recursos Humanos, Recursos Tecnológicos, Comunicación y FSCR.
- Gestión de residuos sólidos industriales y asimilables.
- ANII- Proyecto de Alianzas para la Innovación: Desarrollo de alternativas y/o disminución al uso de fipronil y sulfuramida.
- Acuerdo FCB y Facultad de Veterinaria - Bienestar Animal: con el objetivo de evaluar la sustentabilidad de los sistemas productivos silvo-pastoriles y sistemas forestales.
- Proyecto Rural Futures DGF-INIA Universidad de Berlín.
- **Caracterización de la vegetación y relevamiento de fauna en Piedras Coloradas** a cargo de los Licenciados Raúl Lombardi y Giancarlo Geymonat

2019



- Cumplimos 13 años de la Certificación Internacional FSC® (Forest Stewardship Council®) en Piedras Coloradas y El Carmen.
- **FCB es pionera y así fue reconocida por la Sociedad de Productores Forestales del Uruguay, han logrado transformarnos en un país: "Carbono Neutral".**



2020

- **Caracterización de la vegetación y relevamiento de fauna en Piedras Coloradas** a cargo de los Licenciados Raúl Lombardi y Giancarlo Geymonat.
- Anteproyecto Biomasa 2021.

2021

- FCB obtuvo la **Recertificación FSC®** cumpliendo con 15 años ininterrumpidos de proceso de Certificación del Manejo Forestal (FM Bosques) para Piedras Coloradas y El Carmen y de Auditoria COC (Cadena de Custodia) para Piedras Coloradas.
- **PROYECTO BIOMASA 2021:** Pasivo Ambiental Utilización de aserrín y corteza para producción de pellets.
- **Carne Carbono Neutro (CCN):** Firma de acuerdo entre FCB e INIA de cooperación bilateral para trabajar en la integración sostenible de la ganadería y la forestación, en pro de la recuperación ambiental a nivel país en el balance de Carbono (CCN).
- **Caracterización socio cultural en Piedras Coloradas y El Carmen** Psc y Asistente Social Luján Jara y Diego Jara.

2022

- ANNI junto a BID Lab. PROYECTO ANII FONDO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN CAMBIO CLIMÁTICO - FCB participa del proyecto Inteligencia Artificial y energías renovables aplicadas al secado.

2023

- Latitud (Fundacion Latu) Proyecto calidad del secado de madera de Eucaliptus Grandis.
- **SDD-EUDR:** Sistema diligencia debida para cumplimiento de la nueva norma Europea de Deforestación. Centro de Investigaciones Aplicadas al Desarrollo Agroforestal, S.L. (IDAF).
- FCB participa en este proyecto con el objetivo de realizar en 2024 un plan piloto con una exportación de FCB, que sería la primera carga que sale desde Uruguay con el certificado EUDR.
- Certificación FSC®.



21 DE MARZO, DÍA INTERNACIONAL DE LOS BOSQUES, CAMPAÑA 2024

En 2012, la Asamblea General de las Naciones Unidas proclamó el 21 de marzo como Día Internacional de los Bosques; mediante su celebración se rinde homenaje a la importancia de todos los tipos de bosques y se intenta generar conciencia al respecto.

Para el 2023 El tema para del Día Internacional fue: **"Bosques y salud"**. Se trata de un llamamiento para cuidar de los bosques, no solo beneficiarnos de ellos. Solo a través de unos bosques sanos conseguiremos tener poblaciones sanas.

Y es que los bosques proveen alimentos nutritivos, medicamentos, combustible para calentar las casas y cocinar -evitando así enfermedades a causa del frío y la salubridad alimentaria- y salud física y mental de poblaciones rurales y urbanas.

PREVENCIÓN DE INCENDIOS

La Capacitación es la mejor forma de prevenirlo



Un aspecto crucial en la gestión de riesgos es la preparación ante emergencias, y Forestal Caja Bancaria (FCB) ha establecido un Plan de Prevención y Combate de Incendios para abordar potenciales siniestros con fuego de manera eficaz.



PROYECTO DE TRABAJO COLABORATIVO FORESTAL CAJA BANCARIA- INIA

En el marco del acuerdo de cooperación entre FCB y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) sobre la integración de la forestación y la ganadería para una producción sostenible, se ha alcanzado un hito significativo con la presentación de los resultados finales del trabajo conjunto.

Durante el XII Congreso Internacional de Sistemas Silvopastoriles,



el II Congreso de la Red Global de Sistemas Silvopastoriles y el IV Seminario Nacional de Sistemas Silvopastoriles, celebrado en el Edificio Mercosur, los técnicos del INIA presentaron una comunicación corta que destacaba los resultados parciales del trabajo. Este estudio, titulado "Greenhouse Emissions, Carbon Capture and Scenarios for the Neutrality of Meat Production on a Livestock-forestry Commercial farm in Uruguay", arrojó información relevante sobre las emisiones de gases de efecto invernadero, la captura de carbono y los escenarios para lograr la neutralidad en la producción de carne en una explotación agroforestal en Uruguay.

Este logro representa un importante paso adelante en la colaboración entre Forestal Caja Bancaria y el INIA, y subraya el compromiso compartido de ambas instituciones con el desarrollo sostenible y la innovación en el sector agroforestal.

PROYECTO ANII FONDO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN CAMBIO CLIMÁTICO

AVANCES



Este proyecto, desarrollado por ANNI junto a BID Lab y en el que FCB participa desde 2022, tiene como objetivo principal brindar apoyo en la incorporación de tecnologías 4.0 orientadas hacia la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático, con un enfoque en la reducción de gases de efecto invernadero (GEI). Estas tecnologías incluyen cloud computing, inteligencia artificial, internet de las cosas, data analytics, robótica, big data, entre otras.

Durante todo el año 2023, se llevó a cabo una exhaustiva investigación y análisis de las diferentes tecnologías disponibles en el extranjero, con el fin de identificar las soluciones más adecuadas para los objetivos del proyecto. Después de este proceso, en la segunda mitad del año se procedió a la selección del proveedor y se inició el proceso de importación de los equipos seleccionados.

Se importaron dos quemadores a pellets de procedencia italiana, los cuales son parte fundamental de las soluciones tecnológicas propuesta y que fueron recibidos en la planta a fines del año 2023.

Para el primer semestre de 2024, está planificada la finalización de la instalación de los equipos y la realización de pruebas de funcionamiento. Se espera que estos quemadores a pellets contribuyan significativamente a la eficiencia energética y a la reducción de costos de FCB.

2024



- **SDD-EUDR:** Sistema diligencia debida para cumplimiento de la nueva norma Europea de Deforestación. Centro de Investigaciones Aplicadas al Desarrollo Agroforestal, S.L. (IDAF).
- **FCB** fue seleccionada como empresa piloto para lograr obtener la Certificación y realizar el primer embarque de madera aserrada con producción legal y cero deforestaciones en base al sistema de verificación de diligencia debida de conformidad con el reglamento (UE) 2023/1115.

FCB, menos huella, más futuro.

CERTIFICACIÓN FSC®

Auditoría de Manejo Forestal y Cadena de Custodia

FCB mantiene un firme compromiso con la gestión responsable de los recursos forestales y con la implementación de estándares internacionales que aseguren la sostenibilidad ambiental, social y económica de sus operaciones.

El sistema FSC® establece un conjunto de principios y criterios que garantizan que las operaciones forestales se desarrollen de manera ambientalmente apropiada, socialmente beneficiosa y económicamente viable.

La certificación permite asegurar que los productos forestales provienen de bosques manejados responsablemente y que cumplen con estándares exigentes en materia de sostenibilidad.

Durante el ejercicio 2025, FCB alcanzó los 19 años de certificación en Manejo Forestal (FM) y en Cadena de Custodia (COC), reafirmando su compromiso con la gestión sostenible de sus operaciones.

En este marco, se llevó a cabo la auditoría anual de certificación, para la cual se recibió en Piedras Coloradas al equipo auditor de SGS, integrado por el MBA e Ing. Forestal Guillermo Moras, en calidad de auditor líder, y la Psic. Helvecia Pérez, como experta social.

La auditoría de Certificación de Manejo Forestal (FM), incluyó recorridas de campo y evaluación de los procesos operativos. Cabe destacar que, durante ambas jornadas, el auditor líder fue evaluado por el Ing. Forestal Gabriel Arnaboldi, en el marco del proceso de acreditación.

La auditoría correspondiente a la Certificación de Cadena de Custodia (COC) estuvo a cargo del auditor Ing. Agr. Forestal Gabriel Arnaboldi.

Como resultado del proceso, el auditor de SGS recomendó la continuidad de la certificación FSC® para FCB en ambas áreas.

Durante la auditoría, se destacó especialmente la profesionalidad, apertura y transparencia del equipo de FCB, reconociéndose la correcta implementación del sistema de gestión y el compromiso demostrado en todos los niveles de la organización.

En la reunión de cierre, el auditor líder expresó:

"En esta ocasión queremos felicitar a Forestal Caja Bancaria por los excelentes resultados obtenidos en la reciente auditoría, que ha dado como recomendación el mantenimiento del certificado. Este logro refleja el compromiso y la dedicación demostrados en la gestión de sus operaciones. Destacamos el sólido sistema de gestión implementado, tanto a nivel operativo como social. En campo, se constató que las actividades se desarrollan en excelentes condiciones, cumpliendo con los estándares de manejo forestal establecidos."

A nivel social, es particularmente destacable el trabajo realizado con las comunidades y vecinos, quienes se mantienen informados y son consultados sobre las actividades desarrolladas, fortaleciendo relaciones de confianza y colaboración. Felicitamos a la organización por este resultado y por su permanente compromiso con la gestión forestal sostenible."

Estos resultados consolidan el posicionamiento de FCB como una organización alineada con los más altos estándares internacionales en materia de manejo forestal responsable, trazabilidad de productos y gestión social y ambiental.

Esta trayectoria refleja el compromiso sostenido de la empresa con la gestión responsable de los recursos forestales y con la adopción de buenas prácticas ambientales y sociales.

La continuidad del sistema de certificación contribuye también a fortalecer el posicionamiento de los productos de la empresa en mercados que valoran la sostenibilidad de los procesos productivos.



Equipo de FCB con Auditor de SGS.



BENEFICIOS DE LA CERTIFICACIÓN

La certificación FSC® aporta distintos beneficios para la empresa y para el sistema productivo forestal en su conjunto.

Entre los principales beneficios se destacan:

- fortalecimiento de prácticas de manejo sostenible
- mejora continua de los procesos productivos
- mayor transparencia en la gestión forestal
- acceso a mercados que valoran productos certificados
- fortalecimiento del posicionamiento institucional

La certificación constituye, por lo tanto, una herramienta relevante dentro de la estrategia de sostenibilidad de la empresa.

PERSPECTIVAS

FCB continuará trabajando en el fortalecimiento de sus sistemas de gestión forestal certificada, procurando mantener los estándares requeridos y mejorar continuamente las prácticas de manejo.

La certificación FSC® seguirá siendo un componente central dentro de la estrategia de sostenibilidad de la empresa.

SDD-EUDR

SISTEMA DILIGENCIA DEBIDA PARA CUMPLIMIENTO DE LA NUEVA NORMA EUROPEA DE DESFORESTACIÓN.

CENTRO DE INVESTIGACIONES APLICADAS AL DESARROLLO AGROFORESTAL, S.L. (IDAF)

En 2024, FCB fue seleccionada como empresa piloto para la implementación del sistema de diligencia debida orientado al cumplimiento del Reglamento (UE) 2023/1115, con el objetivo de certificar la producción de madera aserrada de origen legal y libre de deforestación.

En este marco, se concretó el primer embarque de madera bajo este sistema de verificación, constituyendo un hito relevante para la empresa y el sector.

Asimismo, la empresa Kuehne + Nagel International AG, responsable de la logística de dicha operación, visitó FCB y realizó la entrega de un reconocimiento correspondiente al primer *Bill of Lading* (BL) de madera aserrada certificada como “cero deforestación” de Uruguay.





Ministerio
de Ganadería,
Agricultura y Pesca

Sostenibilidad e inserción

URUGUAY REALIZA EXPORTACIÓN DE MADERA ASERRADA CUMPLIENDO NORMATIVA EUROPEA SOBRE DEFORESTACIÓN

“Uruguay realiza su primera exportación de madera aserrada, marcando un hito tras la entrada en vigor de la nueva normativa de la Unión Europea sobre productos libres de deforestación. La reglamentación, vigente desde el 31 de diciembre de 2024, exige que los productos destinados a la UE provengan de áreas sin deforestación. Inicialmente afectará a productos clave como carne bovina, soja y madera...”



CAMBIO CLIMÁTICO

La captura de carbono es esencial para la viabilidad de la vida futura del planeta y para contrarrestar las emisiones, que en definitiva son las principales responsables del cambio climático. Los bosques juegan un rol fundamental en la mitigación del cambio climático. Y en Uruguay, los bosques en particular a impulso de la producción forestal, (donde FCB es pionera), han logrado transformarnos en un país Carbono Neutral.

Aspectos a tener en cuenta:

Un creciente número de científicos, ambientalistas y organizaciones internacionales entre otros argumentan que el cambio climático global ha contribuido y continuará contribuyendo al desenlace de episodios climáticos casi impredecibles, cada vez más frecuentes y de mayor gravedad, con consecuencias de desastres naturales (como huracanes, tornados, heladas, sequías, tormentas e incendios).

En este sentido FCB ha transitado diferentes situaciones climáticas adversas como ser:

- Sequías, afectando plantaciones y aumentando riesgos de incendios forestales.
- Excesos pluviométricos, afectando la caminería, actividades forestales e industriales.
- Vientos huracanados, dañando plantaciones jóvenes y de mediana edad.
- Heladas intensas, perjudicando plantaciones de diferentes edades.

GESTIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS INDUSTRIALES Y ASIMILABLES

En línea con uno de los objetivos básicos de FCB, Respeto al Medio Ambiente, y cumpliendo con el decreto 182 de la DINAMA – DINACEA, se continuó trabajando en la gestión de residuos sólidos industriales y asimilables.

El equipo de trabajo busca capacitar e introducir conceptos de producción más limpia, mejorar la gestión y destino final de los residuos.

El objetivo General del Decreto es:

“Establecer el marco para la gestión ambientalmente adecuada de los residuos sólidos industriales y de otros generadores en actividades asimiladas, atendiendo a todos los aspectos que hacen a su gestión integral, incluyendo desde su generación, clasificación, almacenamiento, transporte, reciclado, valorización, tratamiento y disposición final”.



Área Económica y Financiera

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

El patrimonio de Forestal Caja Bancaria (FCB) al cierre del ejercicio 2025, medido en pesos corrientes, se situó en 4.032,5 millones de pesos, frente a los 4.527,2 millones registrados en 2024, lo que representa una disminución del 10,9%.

La reducción patrimonial, equivalente a 494,7 millones de pesos, obedece fundamentalmente a los siguientes factores:

- Giro de dividendos a la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias (CJPB) por 75,9 millones de pesos (equivalentes a U\$S 1.913.000).
- Pérdida por tenencia de bosques por 33,9 millones de pesos.
- Pérdida patrimonial asociada al menor valor de las tierras, estimada en 331,9 millones de pesos.
- Resultado operacional del ejercicio, que registró una pérdida de 52,9 millones de pesos.

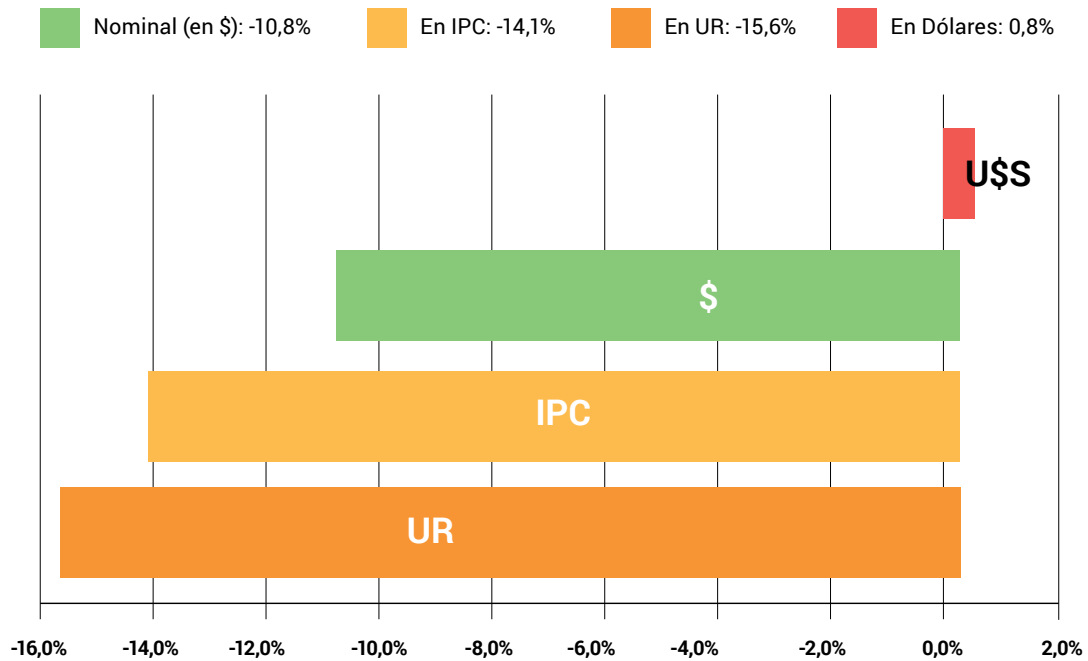
Sin embargo, al considerar el patrimonio en dólares corrientes, se observa un leve incremento, pasando de 102,7 millones de dólares en 2024 a 103,3 millones en 2025, lo que representa un aumento del 0,6%. Esta evolución se explica principalmente por la devaluación del dólar en el ejercicio, del orden del 11,4%, que incide en la valuación de los activos expresados en moneda extranjera.

EVOLUCION PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

EXPRESADO EN MILLONES DE PESOS CORRIENTES		
	2025	2024
VALOR DE BOSQUES	961,4	993,0
VALOR DE CAMPOS	2.591,1	2.923,2
TOTAL ACTIVOS A FIN DE AÑO	4.233,8	5.024,3
TOTAL PASIVOS A FIN DE AÑO	201,2	497,1
PATRIMONIO	4.032,5	4.527,2
FLUJO DE FONDOS OPERATIVO		
Piedras Coloradas	103,2	63,1
El Carmen	-1,3	26,1
INVERSIONES DEL AÑO		
Piedras Coloradas	153,7	103,1
El Carmen	0,0	6,2
VENTAS	635,8	741,9
RESULTADOS	-223,9	-169,4

EXPRESADO EN MILLONES DE DÓLARES CORRIENTES		
	2025	2024
VALOR DE BOSQUES	24,6	22,5
VALOR DE CAMPOS	66,4	66,3
TOTAL ACTIVOS A FIN DE AÑO	108,4	114,0
TOTAL PASIVOS A FIN DE AÑO	5,2	11,3
PATRIMONIO	103,3	102,7
FLUJO DE FONDOS OPERATIVO		
Piedras Coloradas	2,5	1,6
El Carmen	0,0	0,6
INVERSIONES DEL AÑO		
Piedras Coloradas	3,7	2,6
El Carmen	0,0	0,0
VENTAS	15,5	18,4
RESULTADOS	-5,5	-9,2

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

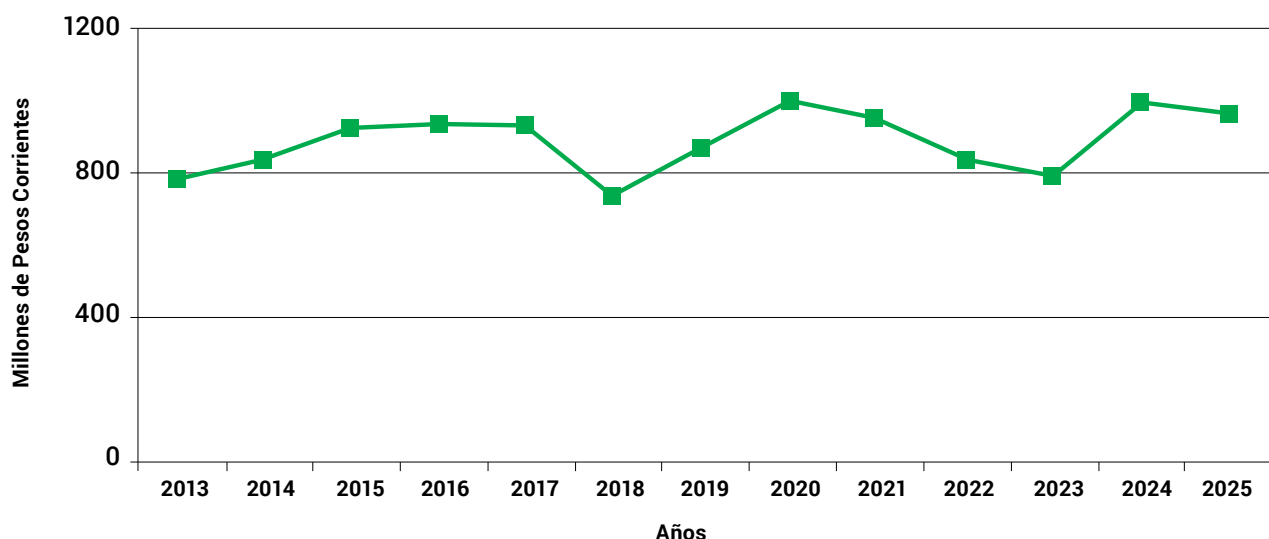


ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL CONSOLIDADO

Expresado en miles de pesos corrientes

	2025 Real Dic	2024 Real Dic
ACTIVO		
DISPONIBILIDADES	58.673	133.062
INVERSIONES TEMPORARIAS	0	0
CRÉDITOS POR VENTAS	126.210	530.583
OTROS CRÉDITOS	52.828	62.202
BIENES DE CAMBIO CORRIENTE	252.523	230.204
Bosques	79.984	100.724
Ganado	53.825	49.350
Productos Forestales	28.014	20.677
Productos Industriales	78.741	46.310
Materiales y Suministros	11.959	13.143
ACTIVOS DESTINADOS PARA LA VENTA	1.791	540.491
BIENES DE CAMBIO NO CORRIENTE	881.438	892.262
Bosques	881.438	892.262
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	29.807	0
PROPIEDAD DE INVERSIÓN	477.492	
BIENES DE USO INTANGIBLES	2.353.019	2.635.500
TOTAL ACTIVO	4.233.781	5.024.304
PASIVO Y PATRIMONIO		
DEUDAS COMERCIALES	45.143	94.141
DEUDAS DIVERSAS	126.289	50.403
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	8.799	0
INTERCOMPAÑÍAS F. JUBILATORIO	0	352.528
PASIVO POR ARRENDAMIENTO LP	21.008	0
PATRIMONIO	4.032.543	4.527.232
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4.233.781	5.024.304

Evolución del valor de los Bosques de FCB 2013-2025



VALUACIÓN DE LOS BOSQUES

Al igual que en ejercicios anteriores, la tasación de los bosques de FCB se realiza considerando las siguientes variables:

- volumen por hectárea de las diferentes especies;
- superficie de cada especie diferenciada por edades;
- precios unitarios por metro cúbico sólido o por hectárea en aquellos casos en que el bosque no presenta valor maderable.

La tasación de los bosques correspondientes al establecimiento de Piedras Coloradas (Paysandú) al 31 de diciembre de 2025 ascendió a 961,0 millones de pesos corrientes, lo que representa una disminución de 31,6 millones de pesos respecto a los valores registrados en 2024.

Esta reducción responde en parte a la baja del valor del dólar registrada durante el ejercicio 2025, del orden del 11,4%.

Expresados en dólares, los bosques registraron un incremento, pasando de 22,5 millones de dólares en 2024 a 24,6 millones de dólares en 2025.

Para la determinación de estos valores, durante el ejercicio 2025 se contrataron los servicios de la empresa Tasar - Valoraciones y Consultoría NYD Ltda., especializada en tasaciones forestales, con el objetivo de establecer los valores del metro cúbico en pie para las diferentes especies forestales (pino y eucalyptus).

VALUACIÓN DE LA TIERRA

En línea con la política de la empresa de recurrir a tasadores independientes especializados, durante el ejercicio 2025 se contrataron nuevamente los servicios de Tasar – Valoraciones y Consultoría (NYD Ltda.) para determinar el valor de mercado de las tierras correspondientes al Establecimiento N°1 de Piedras Coloradas (Paysandú).

El valor de mercado de dichas tierras –sin considerar las mejoras edilicias– fue estimado en 66,4 millones de dólares, cifra prácticamente equivalente al valor de tasación registrado en 2024, de 66,3 millones de dólares.

Esta tasación contempla la revisión del valor de determinados padrones -10557, 10558, 10559, 10560, 10561 y 249- que en conjunto abarcan 2.747 hectáreas y que, de acuerdo con la Resolución 1618/2024 del Consejo Honorario, se consideran potencialmente enajenables.

Para estos predios se adoptó el valor económico probable que se obtendría en una subasta pública, estimado por la empresa tasadora, aplicándose una reducción del 25% sobre el valor de tasación para reflejar esta condición.

Dicho valor se vió rebajado por la retasación de parte de las tierras, disminuyendo su valor a 66,3 millones; esta retasación de los padrones 10557, 10558, 10559, 10560, 10561 y 249 que totalizan un área de 2.747 hectáreas, que de acuerdo a Resolución 1618/2024 del Consejo Honorario se consideran enajenar, motiva que para esta área en particular se tome como valor de la hectárea lo determinado por la empresa Tasar como valor económico probable que se obtendría en subasta pública, reduciendo en un 25% su valor de tasación.

ESTADO DE RESULTADOS

Expresado en miles de pesos corrientes

	2025 <i>Acum Dic Real</i>	2024 <i>Acum Dic Real</i>
INGRESOS OPERATIVOS	635.769	741.903
COSTOS OPERATIVOS	-635.377	-683.477
MARGEN BRUTO OPERATIVO	432	58.426
Crecimiento Bosques Maderables y Otros	-760.777	129.513
RESULTADO BRUTO OPERATIVO	-76.345	187.939
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA	-55.827	-62.281
RESULTADO NETO OPERATIVO	-132.171	125.658
RESULTADO EXTRAORDINARIO	0	-222.975
OTROS INGRESOS Y EGRESOS	-73.181	-294.711
RESULTADOS FINANCIEROS	-18.513	-23.124
RESULTADO NETO	-223.866	-368.905

RESULTADOS OPERATIVOS

Los Estados Contables de FCB correspondientes al ejercicio 2025 fueron auditados por Crowe – Stavros Moyal y Asociados S.R.L. y se presentan sobre la base de valores corrientes.

Hasta el 31 de diciembre de 2023 se aplicó el ajuste por inflación a los Estados Financieros. Sin embargo, de acuerdo con la Resolución 2405/2024 del Consejo Honorario, se resolvió dejar de aplicar dicho ajuste al entender que no se verifican actualmente las condiciones establecidas por la normativa contable (NIC 29) para su obligatoriedad.

RESULTADO DEL EJERCICIO

El Margen Bruto Operativo del ejercicio 2025 alcanzó 0,4 millones de pesos, cifra significativamente inferior al resultado registrado en 2024, que había sido de 58,4 millones de pesos.

Esta disminución se explica principalmente por una reducción en los márgenes operativos durante 2025, derivada de:

- menores ingresos por exportaciones de madera aserrada, con una caída aproximada del 15%;
- menores márgenes en el mercado interno, producto de la disminución en las ventas de productos forestales (eucalipto para energía y monte en pie de eucalipto) y de productos industriales (madera aserrada de eucalipto).

El resultado neto del ejercicio fue de -223,9 millones de pesos, resultado que compara con la pérdida de -368,9 millones de pesos registrada en 2024.

La diferencia entre ambos ejercicios se explica principalmente por la ocurrencia de hechos extraordinarios en 2024, entre los que se destacan:

EJERCICIO 2024

- venta del Establecimiento El Carmen, que generó un

resultado extraordinario de –223,0 millones de pesos;

- giro de dividendos a CJPB por –303,9 millones de pesos;
- mejor resultado por tenencia de bosques y ganadería, por 129,5 millones de pesos;
- mejor resultado financiero por 23,1 millones de pesos.

Ejercicio 2025

- giro de dividendos a CJPB por –75,9 millones de pesos;
- pérdida por tenencia de tierras y bosques por –95,1 millones de pesos;
- resultado por tenencia de ganado de +20,5 millones de pesos;
- menor resultado financiero, con una variación de –18,5 millones de pesos.

CRECIMIENTO DE BOSQUES MADERABLES Y OTROS

El resultado asociado al crecimiento de bosques maderables y otros activos registró una pérdida de 76,8 millones de pesos, en contraste con la ganancia de 129,5 millones registrada en 2024.

El principal impacto se explica por la evolución del resultado por tenencia de bosques, que en 2024 había registrado una ganancia de 101,1 millones de pesos, mientras que en 2025 se registró una pérdida de 33,9 millones, como consecuencia de la devaluación del dólar del orden del 11,4% durante el ejercicio.

Asimismo, se registró una pérdida por tenencia de tierras (propiedades de inversión en arrendamiento) por 61,2 millones de pesos, asociada también a la evolución del tipo de cambio.

Por su parte, la ganancia por tenencia de ganado, vinculada al cambio de categorías y procreos, alcanzó 20,5 millones de pesos, frente a los 30,2 millones registrados en el ejercicio anterior.

COSTOS Y PRODUCTIVIDAD

El análisis de productividad del aserradero muestra una tendencia de mejora sostenida en los últimos 17 años, medida a través del indicador de metros cúbicos procesados por hora-hombre (m³/HH).

No obstante, distintos factores externos —como la pandemia, conflictos geopolíticos, disrupciones logísticas internacionales y el estancamiento de algunos mercados— han afectado el ritmo de crecimiento observado en periodos anteriores.

A pesar de estos desafíos, la productividad actual del aserradero se mantiene un 55% por encima de los niveles registrados en 2008, alcanzando valores similares a los observados en los años 2018 y 2019.

Sin embargo, el estancamiento observado en los últimos tres años indica la necesidad de nuevas inversiones en el área industrial, orientadas a continuar mejorando la eficiencia operativa y la competitividad del proceso productivo.





INDICADORES FINANCIEROS Y ECONÓMICOS

RATIOS	2025	2024	2023	2022
RATIOS FINANCIEROS - LIQUIDEZ				
Liquidez Corriente	2,86	4,18	8,72	11,1
Liquidez Inmediata	1,39	2,6	6,0	8,04
Periodo promedio de cobro	74,9 días	89,5 días	60 días	64 días
Días de venta en inventario	92,3 días	62,13 días	77,43 días	58 días
RATIOS FINANCIEROS - ENDEUDAMIENTO				
Deuda Total/Total Activos	4,08%	3,09%	1,57%	1,18%
Perfil de deuda	100%	100%	100%	100%
RATIOS ECONÓMICOS				
Rendimiento del Activo	-3,52%	3,38%	-2,97%	-2,67%
Rotación Activos Corrientes	1,3	1,23	0,77	1,06
Margen Neto	-23,27%	21,30%	-28,26%	-19,39%
Multiplicador de Capital	1,043 veces	1,032 veces	1,016 veces	1,012 veces

INTERPRETACIÓN DE LOS RATIOS FINANCIEROS

Liquidez Corriente	para el año 2025 de cada \$ 1 de pasivo Corriente la empresa tenía \$ 2,86 de Activo Corriente menor a ratio 2024.
Liquidez inmediata	para el 2025 la empresa por cada \$ 1 de Pasivo Corriente tenía en realizable y disponible de corto plazo el equivalente a \$ 1,39.
Periodo promedio de cobro	En el presente ejercicio las ventas realizadas se cobraron en promedio a 74,9 días. Este ratio presentó una mejoría con respecto al 2024 de 15 días.
Días de venta de Inventario	En 2025 las mercaderías permanecieron en depósito en promedio o tardaron para venderse 92,3 días. Este ratio presentó una desmejora con respecto al 2024, producto de menor colocación de stock exportable.
Deuda Total/Total Activos	Al 31/12/2025 los recursos de terceros financiaron el 4,08 % de los Activos.
Perfil de la deuda	Este índice marca para todos los periodos la inexistencia de deuda de Largo plazo, las deudas de FCB son todas de corto plazo.
Rendimiento del Activo	Indica que en el ejercicio 2025 fue de -3,52%; por cada \$ 100 de activos se generaron \$ 3,52 de pérdida neta.
Rotación Activos Corrientes	Para el 2025 por cada \$ 1 de Activo invertido se generó \$ 1,3 de Ventas.
Margen Neto	Para el 2025 el Margen Neto fue de -23,27%; por cada \$ 100 de Ventas se generaron \$ 22,27 de pérdida Neta.
Multiplicador de Capital	Por cada \$ 1 invertido por los propietarios en el 2025 se generaron \$ 1,043 de Activos, o sea los accionistas participaron en un 95,90% (1/1,043) en el financiamiento del activo, que se corrobora con el índice de Endeudamiento (Deuda total/Total activos) que en 2025 fue de 4,08%, y así el complemento aportado por los propietarios fue de 95,9%.

FLUJO DE FONDOS	
En millones de pesos corrientes	
Flujo de Fondos de Actividades Operativas	REAL 2025
Cobranzas Créditos por Ventas	658,4
Pagos a Proveedores	-452,8
Pagos al Personal	-127,8
Pago de Dividendos	-75,9
Ingresos/Egresos Varios	0,0
Flujo Neto Operativo	101,9
Flujo de Fondos utilizado para Inversiones	
Inversiones en Bosques	-134,0
Inversiones en Bienes de Uso	-19,6
Compra Bosques en pie	-39,9
Flujo de Inversiones	-193,5
Flujo Neto Operativo - Inversiones	-91,6
Flujo de Fondos Actividades Financieras	
Neto de Movimientos de Fondos con el Fondo Jubilatorio	32,3
Flujo Neto Efectivo	-59,3
Diferencia de Cambio de Disponibilidades	-15,1
Caja inicial	133,1
Caja final	58,7

FLUJO DE FONDOS

Durante el ejercicio 2025, el flujo neto operativo ascendió a 101,9 millones de pesos, recursos que se destinaron principalmente a financiar:

- inversiones en plantaciones forestales, por 134 millones de pesos;
- inversiones en bienes de uso, por 19,6 millones de pesos;
- compra de bosques en pie, por 39,9 millones de pesos.

El flujo financiero, por 32,3 millones de pesos, corresponde a transferencias del Fondo Jubilatorio destinadas al pago del IVA asociado a préstamos otorgados a jubilados y pensionistas, el cual es cancelado por FCB mediante certificados de crédito originados en exportaciones.

Como resultado de los flujos operativos, de inversión y financieros, el flujo neto de efectivo del ejercicio fue de -59,3 millones de pesos.

A este resultado se suma la diferencia de cambio negativa en las disponibilidades, por -15,1 millones de pesos, asociada a la caída del dólar registrada durante 2025.

En consecuencia, las disponibilidades al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a 58,7 millones de pesos.

Este nivel de liquidez constituye una base relevante para afrontar el ejercicio 2026, en un contexto internacional

caracterizado por mayores niveles de incertidumbre, desafíos asociados a la competitividad del país y la necesidad de continuar realizando inversiones en plantaciones y mejoras productivas.

PLANEAMIENTO Y CONTROL DE GESTIÓN

Con el objetivo de revisar y evaluar los controles contables, financieros y operativos a efectos de determinar la utilidad y cumplimiento de las políticas y procedimientos definidos por FCB, se continuó con la contratación de auditorías internas por parte de la CJPB (iniciada en el año 2012), llevadas a cabo por la firma Deloitte SC, realizándose durante el presente ejercicio procedimientos vinculados a la revisión y evaluación de los controles operativos relativos a los siguientes procesos:

- **Mantenimiento de Planta Industrial**
- **Costeo de Producción**
- **Compra y Gestión de Materiales**

De acuerdo con las evaluaciones realizadas, la auditoría concluye que FCB cuenta con niveles de control interno satisfactorios, los cuales funcionan adecuadamente y permiten identificar riesgos relevantes en la gestión.

Asimismo, se llevó a cabo un análisis del valor de los principales activos de la empresa —Tierra y Bosques—, considerando variables clave como el Índice de Precios al Consumo (IPC) y el Tipo de Cambio.



VISITAS DE AUTORIDADES DE LA CJPB

- **Visita delegación AEBU:** Se recibió en el Centro Forestal Piedras Coloradas la visita de la delegación de AEBU, integrada por el Eduardo Larralde, Ricardo Ravotto, Mauricio Solís y Virginia Maunro.



- **Visita de presidente de la CJPB Pablo Andrade.**



Perspectiva 2026

CONTEXTO INTERNACIONAL Y SECTORIAL

De acuerdo con el informe sectorial del Complejo Forestal elaborado por Exante (octubre de 2025), durante el año la economía mundial continúa mostrando un desempeño moderado, con tasas de crecimiento global cercanas al 3%, en un contexto de desaceleración en varios de los principales mercados de exportación del sector forestal uruguayo.

En este escenario, las exportaciones de productos forestales —excluida la celulosa— presentan un dinamismo limitado, condicionado por una demanda internacional todavía débil y por la evolución de los precios internacionales. No

obstante, la actividad del complejo forestal en Uruguay se mantiene en niveles elevados durante 2025, impulsada principalmente por la consolidación de la nueva planta de UPM Paso de los Toros y su impacto sobre la cadena productiva.

Desde una perspectiva de mediano plazo, las inversiones anunciadas en el sector forestal, particularmente en el segmento de madera sólida, con énfasis en el este del país, permiten proyectar un crecimiento sostenido de la actividad en los próximos años, fortaleciendo la base exportadora y el desarrollo territorial del sector.



COMERCIO EXTERIOR Y DESEMPEÑO DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL

De acuerdo con información publicada por Uruguay XXI, las exportaciones de bienes uruguayos durante 2025 muestran un desempeño sólido en términos generales, manteniéndose en niveles similares a los registrados el año anterior, aunque con señales de moderación.

Según proyecciones de la Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), las exportaciones agroindustriales registran una leve retracción durante el año, estimada en torno al 3%.

Considerando que el sector agroindustrial representa aproximadamente el 80% del total exportado por Uruguay, la evolución del resto de los sectores productivos depende en gran medida de factores externos, tales como la demanda de los principales socios comerciales, los precios internacionales y el tipo de cambio relativo.

En este contexto, Uruguay XXI destaca que la diversificación de mercados y productos, junto con una mayor agregación de valor, continuará siendo un factor clave para el desempeño del sector. En particular, se prevé que la madera sólida consolide su presencia en mercados regionales y extrarregionales, especialmente en nichos vinculados a la construcción, la industria del mueble y productos con mayor grado de procesamiento.

PERSPECTIVAS PARA 2026

Las perspectivas para 2026 se desarrollan en un contexto internacional caracterizado por un mayor nivel de incertidumbre en el comercio mundial, asociado a tensiones geopolíticas, conflictos armados y cambios en la orientación de las principales economías.

De acuerdo con Uruguay XXI, estos factores continúan incidiendo sobre los flujos internacionales de comercio, la logística global y la formación de precios en distintos mercados.

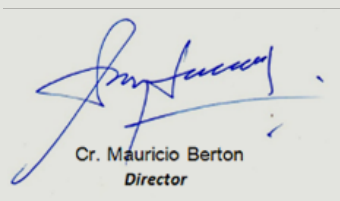
A este escenario se suma la incertidumbre vinculada a las definiciones de política económica y comercial de Estados Unidos bajo la presidencia de Donald Trump, que podrían derivar en medidas de carácter proteccionista, modificaciones arancelarias y una mayor volatilidad en los mercados internacionales, con posibles impactos indirectos sobre las cadenas globales de valor y la demanda de productos forestales.

En este contexto, la reciente escalada del conflicto en Medio Oriente introduce un factor adicional de riesgo. El Ministro de Economía y Finanzas, Gabriel Oddone, ha señalado que esta situación podría generar un “shock negativo en términos de intercambio para Uruguay”. La prolongación o intensificación del conflicto en Medio Oriente podría generar impactos adicionales sobre la economía global, particularmente a través de mayores costos energéticos, presiones inflacionarias y eventuales disrupciones en las cadenas logísticas internacionales.

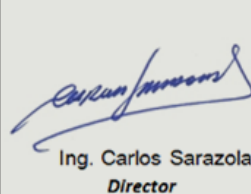
Para Uruguay, estos efectos podrían traducirse en un incremento de costos operativos y logísticos, así como en una mayor volatilidad en los mercados de exportación, afectando tanto los precios como la dinámica de la demanda. En particular, sectores intensivos en energía y transporte, como el forestal-industrial, podrían verse más expuestos a estas variaciones.

Desde la perspectiva de Ex ante, este entorno internacional más volátil podría afectar la previsibilidad de los mercados de exportación tanto en términos de volúmenes como de precios. No obstante, Uruguay mantiene ventajas relativas vinculadas a su estabilidad institucional, seguridad jurídica y disponibilidad de recursos forestales, factores que contribuyen a mitigar parcialmente los efectos de un contexto externo más desafiante.

En este marco, las perspectivas para 2026 combinan oportunidades de crecimiento —particularmente en el segmento de madera sólida— con riesgos derivados del entorno internacional, lo que refuerza la importancia de continuar profundizando estrategias de diversificación de mercados, agregado de valor y fortalecimiento de la competitividad del sector forestal.



Cr. Mauricio Berton
Director



Ing. Carlos Sarazola
Director

An aerial photograph of a tropical landscape. A winding river flows through a dense forest of tall, thin trees. The river is surrounded by lush green vegetation. In the background, a vast expanse of forest stretches to the horizon under a clear blue sky. A solid green vertical bar is positioned on the left side of the image, partially overlapping the text.

Notas y Estados contables





**Una industria forestal con 61 años de trayectoria que crece junto a su comunidad,
promoviendo una gestión ambiental sostenible y responsable.**

www.forestalbancaria.com.uy

MEMORIA EJERCICIO

2025